

**Bilancio preventivo**  
**per l'esercizio finanziario 2011**

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



*Preventivo finanziario decisionale*

- *Parte entrate*
- *Parte uscite*
- *Riassunto delle entrate e delle uscite*

*Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria*

*La pianta organica del personale*

*Il preventivo economico*

*Allegati*

- *Il bilancio pluriennale*
- *La relazione programmatica del Presidente*
- *La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione*
- *Il preventivo finanziario riclassificato per funzioni obiettivo*

# **Bilancio Preventivo**

**per l'esercizio finanziario 2011**

## *IL PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE*

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2011

## *PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	0,00	170.908.329,00	0,00	0,00	117.886.707,21	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	245.000.000,00	0,00	---	219.912.403,06
<b>01</b>	<b>TERRA ED AMBIENTE</b>						
01.01	Titolo I - Trasferimenti						
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	559.300,00	459.099,14	681.500,00	462.022,97	353.640,83	545.800,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	6.070.800,00	7.100.087,36	8.287.900,00	5.933.850,08	5.751.159,13	7.352.900,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	3.425.600,00	4.881.855,41	7.771.400,00	2.400.655,42	5.368.078,67	7.267.400,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.083.129,00	2.935.718,74	7.005.600,00	6.294.804,99	2.438.625,77	6.783.900,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.567.500,00	1.982.533,72	3.176.300,00	2.457.636,47	2.057.861,48	3.152.200,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.781.100,00	990.193,69	2.385.900,00	2.504.467,49	2.972.406,05	3.465.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>21.487.429,00</i>	<i>18.349.488,06</i>	<i>29.308.600,00</i>	<i>20.053.437,42</i>	<i>18.941.771,93</i>	<i>28.567.200,00</i>
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	20.597.500,00	13.734.407,49	26.842.800,00	15.660.960,54	18.364.403,58	26.603.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>20.597.500,00</i>	<i>13.734.407,49</i>	<i>26.842.800,00</i>	<i>15.660.960,54</i>	<i>18.364.403,58</i>	<i>26.603.100,00</i>
01.03	Titolo III - Entrate diverse						
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	6.100,00	0,00	5.000,00	4.172,05	800,64	4.100,00
01.03.02	Altre entrate	800,00	0,00	0,00	6.002,39	269.183,58	1.300,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>6.900,00</i>	<i>0,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>10.174,44</i>	<i>269.984,22</i>	<i>5.400,00</i>
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE</b>	<b>42.091.829,00</b>	<b>32.083.895,55</b>	<b>56.156.400,00</b>	<b>35.724.572,40</b>	<b>37.576.159,73</b>	<b>55.175.700,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>									
02.01	Titolo I - Trasferimenti									
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.765.200,00	570.000,00	1.789.900,00	1.640.204,26	881.079,78	1.932.500,00	1.640.204,26	881.079,78	1.932.500,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.489.800,00	3.966.947,00	5.878.700,00	3.000.948,34	6.575.403,19	7.570.100,00	3.000.948,34	6.575.403,19	7.570.100,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	514.200,00	2.077.706,35	1.898.800,00	474.745,53	1.128.163,04	1.174.300,00	474.745,53	1.128.163,04	1.174.300,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.314.200,00	181.000,00	1.161.500,00	1.314.156,20	279.016,00	1.237.600,00	1.314.156,20	279.016,00	1.237.600,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	31.900,00	166.000,00	17.300,00	31.928,88	273.902,75	26.800,00	31.928,88	273.902,75	26.800,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	87.500,00	0,00	0,00	363.930,05	0,00	0,00	363.930,05	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>7.095.300,00</b>	<b>7.049.153,35</b>	<b>10.746.200,00</b>	<b>6.461.983,21</b>	<b>9.501.494,81</b>	<b>11.941.300,00</b>	<b>6.461.983,21</b>	<b>9.501.494,81</b>	<b>11.941.300,00</b>
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici									
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.537.200,00	2.757.010,00	2.843.300,00	1.588.563,60	2.083.464,08	2.431.300,00	1.588.563,60	2.083.464,08	2.431.300,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>1.537.200,00</b>	<b>2.757.010,00</b>	<b>2.843.300,00</b>	<b>1.588.563,60</b>	<b>2.083.464,08</b>	<b>2.431.300,00</b>	<b>1.588.563,60</b>	<b>2.083.464,08</b>	<b>2.431.300,00</b>
02.03	Titolo III - Entrate diverse									
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	2.650,00	1.410,00	0,00	2.650,00	1.410,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.650,00</b>	<b>1.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.650,00</b>	<b>1.410,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>8.632.500,00</b>	<b>9.806.163,35</b>	<b>13.589.500,00</b>	<b>8.053.196,81</b>	<b>11.586.368,89</b>	<b>14.372.600,00</b>	<b>8.053.196,81</b>	<b>11.586.368,89</b>	<b>14.372.600,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>						
03.01	Titolo I - Trasferimenti						
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	513.400,00	885.683,00	1.044.200,00	321.390,72	596.148,40	684.800,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.737.100,00	2.047.363,00	5.272.300,00	4.253.622,19	2.444.178,62	5.205.000,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	886.900,00	2.274.151,07	2.072.700,00	652.448,24	2.565.476,18	2.110.000,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.256.300,00	2.102.754,00	3.053.200,00	1.623.509,17	3.858.527,02	3.839.800,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.194.000,00	2.009.447,36	2.079.800,00	889.313,54	2.392.568,82	2.130.700,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	352.500,00	272.653,00	341.100,00	317.186,54	303.904,83	338.900,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>9.940.200,00</b>	<b>9.592.051,43</b>	<b>13.863.300,00</b>	<b>8.057.470,40</b>	<b>12.160.803,87</b>	<b>14.309.200,00</b>
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.271.800,00	1.192.086,65	2.712.000,00	1.776.635,42	1.732.892,43	2.747.700,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.271.800,00</b>	<b>1.192.086,65</b>	<b>2.712.000,00</b>	<b>1.776.635,42</b>	<b>1.732.892,43</b>	<b>2.747.700,00</b>
03.03	Titolo III - Entrate diverse						
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	69.600,00	0,00	0,00	18.038,99	0,00	0,00
03.03.02	Altre entrate	1.300,00	0,00	0,00	1.232,35	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>70.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.271,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
03.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
03.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	56.700,00
03.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	33.445,91	1.000,00
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.445,91</b>	<b>57.700,00</b>
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>12.282.900,00</b>	<b>10.784.138,08</b>	<b>16.575.300,00</b>	<b>9.853.377,16</b>	<b>13.967.142,21</b>	<b>17.114.600,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>									
04.01	Titolo I - Trasferimenti									
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	3.126.300,00	4.642.827,78	6.120.700,00	3.574.575,89	4.270.948,60	6.180.900,00	4.270.948,60	6.180.900,00	
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	5.633.500,00	2.129.384,00	7.696.100,00	2.653.600,05	466.338,25	3.093.100,00	466.338,25	3.093.100,00	
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	132.500,00	2.750.453,59	2.095.700,00	254.325,52	4.055.957,50	3.133.200,00	4.055.957,50	3.133.200,00	
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.307.200,00	3.096.065,29	7.767.700,00	4.568.707,76	3.931.707,18	7.021.900,00	3.931.707,18	7.021.900,00	
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	4.381.600,00	1.434.224,82	4.874.500,00	3.951.555,90	2.360.630,52	5.290.500,00	2.360.630,52	5.290.500,00	
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.771.300,00	1.337.700,58	4.514.700,00	1.153.625,19	3.308.296,27	3.942.900,00	3.308.296,27	3.942.900,00	
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>23.352.400,00</b>	<b>15.390.656,06</b>	<b>33.069.400,00</b>	<b>16.156.390,91</b>	<b>18.393.878,32</b>	<b>28.662.500,00</b>	<b>18.393.878,32</b>	<b>28.662.500,00</b>	
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici									
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	18.484.500,00	4.271.416,85	21.664.600,00	17.197.112,19	4.800.096,56	20.942.300,00	4.800.096,56	20.942.300,00	
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>18.484.500,00</b>	<b>4.271.416,85</b>	<b>21.664.600,00</b>	<b>17.197.112,19</b>	<b>4.800.096,56</b>	<b>20.942.300,00</b>	<b>4.800.096,56</b>	<b>20.942.300,00</b>	
04.03	Titolo III - Entrate diverse									
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	3.600,00	0,00	0,00	0,00	14.003,28	0,00	14.003,28	0,00	
04.03.02	Altre entrate	78.300,00	0,00	5.700,00	77.287,91	779.776,51	61.900,00	779.776,51	61.900,00	
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>81.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.700,00</b>	<b>77.287,91</b>	<b>793.779,79</b>	<b>61.900,00</b>	<b>793.779,79</b>	<b>61.900,00</b>	
04.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti									
04.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>41.918.800,00</b>	<b>19.662.072,91</b>	<b>54.739.700,00</b>	<b>33.430.790,41</b>	<b>23.987.754,67</b>	<b>49.666.700,00</b>	<b>23.987.754,67</b>	<b>49.666.700,00</b>	



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>						
05.01	Titolo I - Trasferimenti						
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	949.600,00	1.688.324,00	2.443.200,00	796.927,50	2.191.533,08	2.767.900,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.550.600,00	1.286.721,00	1.387.600,00	460.003,50	2.288.206,73	1.344.000,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	323.800,00	1.152.839,36	1.003.200,00	87.027,00	790.977,56	596.500,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	196.100,00	181.674,00	157.700,00	65.930,00	90.000,00	65.100,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	154.600,00	311.451,00	245.100,00	127.606,19	233.235,16	189.800,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	875.100,00	1.221.120,00	1.365.200,00	328.197,22	1.722.340,70	1.335.400,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>4.049.800,00</b>	<b>5.842.129,36</b>	<b>6.602.000,00</b>	<b>1.865.691,41</b>	<b>7.316.293,23</b>	<b>6.298.700,00</b>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	234.900,00	467.400,00	595.400,00	126.764,27	636.228,04	646.900,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>234.900,00</b>	<b>467.400,00</b>	<b>595.400,00</b>	<b>126.764,27</b>	<b>636.228,04</b>	<b>646.900,00</b>
05.03	Titolo III - Entrate diverse						
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	329,81	22.000,08	200,00
05.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	23.296,66	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>329,81</b>	<b>45.296,74</b>	<b>200,00</b>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>4.284.700,00</b>	<b>6.309.529,36</b>	<b>7.197.400,00</b>	<b>1.992.785,49</b>	<b>7.997.818,01</b>	<b>6.945.800,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>									
06.01	Titolo I - Trasferimenti									
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	4.774.300,00	3.327.911,36	6.977.800,00	3.130.747,07	4.564.670,59	6.627.500,00	3.130.747,07	4.564.670,59	6.627.500,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.835.900,00	1.113.617,82	4.522.100,00	3.220.899,60	890.328,19	3.756.200,00	3.220.899,60	890.328,19	3.756.200,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.439.100,00	3.204.293,65	3.675.200,00	1.078.524,96	3.499.851,10	3.623.700,00	1.078.524,96	3.499.851,10	3.623.700,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	62.000,00	727.500,00	604.000,00	37.621,81	654.897,04	529.800,00	37.621,81	654.897,04	529.800,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	431.500,00	719.758,00	391.800,00	442.899,52	923.313,73	465.000,00	442.899,52	923.313,73	465.000,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	4.229.000,00	999.566,00	3.864.200,00	4.169.455,72	1.910.380,57	4.493.300,00	4.169.455,72	1.910.380,57	4.493.300,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>14.771.800,00</b>	<b>10.092.646,83</b>	<b>20.035.100,00</b>	<b>12.080.148,68</b>	<b>12.443.441,22</b>	<b>19.495.500,00</b>	<b>12.080.148,68</b>	<b>12.443.441,22</b>	<b>19.495.500,00</b>
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici									
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.232.900,00	2.561.470,00	3.205.200,00	2.171.886,04	3.238.648,62	3.617.100,00	2.171.886,04	3.238.648,62	3.617.100,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.232.900,00</b>	<b>2.561.470,00</b>	<b>3.205.200,00</b>	<b>2.171.886,04</b>	<b>3.238.648,62</b>	<b>3.617.100,00</b>	<b>2.171.886,04</b>	<b>3.238.648,62</b>	<b>3.617.100,00</b>
06.03	Titolo III - Entrate diverse									
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	67.000,00	0,00	55.300,00	24.000,00	5.076,59	24.000,00	24.000,00	5.076,59	24.000,00
06.03.02	Altre entrate	103.300,00	0,00	41.800,00	93.653,59	108.336,61	81.700,00	93.653,59	108.336,61	81.700,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>170.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.100,00</b>	<b>117.653,59</b>	<b>113.413,20</b>	<b>105.700,00</b>	<b>117.653,59</b>	<b>113.413,20</b>	<b>105.700,00</b>
06.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti									
06.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>17.175.000,00</b>	<b>12.654.116,83</b>	<b>23.337.400,00</b>	<b>14.369.688,31</b>	<b>15.795.503,04</b>	<b>23.218.300,00</b>	<b>14.369.688,31</b>	<b>15.795.503,04</b>	<b>23.218.300,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>07</b>	<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>						
07.01	Titolo I - Trasferimenti						
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	9.606.500,00	1.370.771,28	4.692.500,00	9.917.207,34	13.288.480,09	9.919.900,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.143.500,00	500.660,00	3.222.000,00	1.949.779,29	1.912.879,16	3.415.200,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	3.669.200,00	3.522.658,58	3.851.700,00	2.146.519,77	5.665.417,34	4.183.800,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.096.700,00	2.078.605,89	4.027.400,00	4.201.024,40	6.216.258,59	6.794.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.235.800,00	1.604.775,48	672.300,00	851.054,43	4.511.170,62	1.269.200,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.198.000,00	492.428,90	1.649.400,00	1.902.120,09	1.395.442,56	2.021.600,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>23.949.700,00</b>	<b>9.569.900,13</b>	<b>18.115.300,00</b>	<b>20.967.705,32</b>	<b>32.989.648,36</b>	<b>27.603.700,00</b>
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.555.200,00	1.857.896,39	3.752.500,00	5.068.756,89	7.391.257,00	6.307.200,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>5.555.200,00</b>	<b>1.857.896,39</b>	<b>3.752.500,00</b>	<b>5.068.756,89</b>	<b>7.391.257,00</b>	<b>6.307.200,00</b>
07.03	Titolo III - Entrate diverse						
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	6.600,00	104.348,82	0,00
07.03.02	Altre entrate	105.600,00	0,00	59.000,00	88.075,93	61.468,38	83.500,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>105.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.000,00</b>	<b>94.675,93</b>	<b>165.817,20</b>	<b>83.500,00</b>
07.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
07.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>29.610.500,00</b>	<b>11.427.796,52</b>	<b>21.926.800,00</b>	<b>26.131.136,14</b>	<b>40.546.722,56</b>	<b>33.994.400,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>						
08.01	Titolo I - Trasferimenti						
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	607.000,00	193.000,00	632.500,00	607.028,41	103.049,00	561.400,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.057.400,00	1.237.134,00	2.666.700,00	2.057.422,26	910.161,81	2.402.100,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.530.400,00	1.061.938,00	2.060.100,00	1.452.942,27	784.406,99	1.778.000,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.179.100,00	632.479,15	2.848.000,00	3.202.195,44	1.545.014,26	3.547.100,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	184.400,00	181.891,33	348.200,00	192.934,62	682.869,86	832.600,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	201.300,00	131.268,88	277.400,00	171.335,98	46.400,00	181.600,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>7.759.600,00</b>	<b>3.437.711,36</b>	<b>8.832.900,00</b>	<b>7.683.858,88</b>	<b>4.071.901,92</b>	<b>9.302.800,00</b>
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.044.100,00	4.012.142,07	6.933.000,00	3.870.550,83	6.277.871,08	7.769.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>5.044.100,00</b>	<b>4.012.142,07</b>	<b>6.933.000,00</b>	<b>3.870.550,83</b>	<b>6.277.871,08</b>	<b>7.769.100,00</b>
08.03	Titolo III - Entrate diverse						
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	10.368,57	0,00
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	9.802,66	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.171,23</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>12.803.700,00</b>	<b>7.449.853,43</b>	<b>15.765.900,00</b>	<b>11.554.409,71</b>	<b>10.369.944,23</b>	<b>17.071.900,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>						
09.01	Titolo I - Trasferimenti						
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.319.000,00	638.866,00	1.586.000,00	660.861,34	889.338,29	1.255.800,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.815.900,00	574.153,00	1.575.900,00	1.545.302,48	1.398.598,15	1.941.100,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	998.200,00	5.064.760,28	4.472.900,00	831.629,10	4.933.943,95	4.253.500,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	659.100,00	1.286.656,56	1.302.900,00	328.524,91	1.963.186,46	1.534.600,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	406.200,00	621.336,68	662.700,00	298.746,53	615.357,95	589.500,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	441.400,00	157.000,00	483.600,00	266.177,09	294.040,00	452.700,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>5.639.800,00</b>	<b>8.342.772,52</b>	<b>10.084.000,00</b>	<b>3.931.241,45</b>	<b>10.094.464,80</b>	<b>10.027.200,00</b>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.547.900,00	12.246.575,00	13.056.600,00	3.845.610,27	12.331.142,61	12.576.400,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>4.547.900,00</b>	<b>12.246.575,00</b>	<b>13.056.600,00</b>	<b>3.845.610,27</b>	<b>12.331.142,61</b>	<b>12.576.400,00</b>
09.03	Titolo III - Entrate diverse						
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	235,34	19.782,50	0,00
09.03.02	Altre entrate	101.700,00	0,00	2.200,00	47.561,14	2.157.852,30	47.400,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>101.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.200,00</b>	<b>47.796,48</b>	<b>2.177.634,80</b>	<b>47.400,00</b>
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>10.289.400,00</b>	<b>20.589.347,52</b>	<b>23.142.800,00</b>	<b>7.824.648,20</b>	<b>24.603.242,21</b>	<b>22.651.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa		
<b>10</b>	<b>IDENTITA' CULTURALE</b>								
10.01	Titolo I - Trasferimenti								
10.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	81.100,00	177.091,00	181.400,00	46.794,18	444.187,08	345.000,00		
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.813.600,00	322.800,00	1.885.500,00	1.523.649,99	180.785,47	1.504.300,00		
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	521.900,00	574.729,26	559.500,00	280.138,78	1.898.698,93	1.081.000,00		
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.064.900,00	204.269,00	807.700,00	496.803,74	452.493,52	604.100,00		
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	94.600,00	52.990,60	53.000,00	94.641,32	421.863,00	185.400,00		
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	119.200,00	59.600,00	69.200,00	113.131,05	130.390,03	94.300,00		
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>3.695.300,00</b>	<b>1.391.479,86</b>	<b>3.556.300,00</b>	<b>2.555.158,96</b>	<b>3.468.418,03</b>	<b>3.814.100,00</b>		
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici								
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.918.000,00	387.378,70	1.984.200,00	1.815.538,90	647.878,79	2.120.200,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.918.000,00</b>	<b>387.378,70</b>	<b>1.984.200,00</b>	<b>1.815.538,90</b>	<b>647.878,79</b>	<b>2.120.200,00</b>		
10.03	Titolo III - Entrate diverse								
10.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	2.900,00	0,00	0,00	0,00	1.722,21	0,00		
10.03.02	Altre entrate	22.900,00	0,00	600,00	547,35	3.393,29	100,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>25.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>	<b>547,35</b>	<b>5.115,50</b>	<b>100,00</b>		
	<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>5.639.100,00</b>	<b>1.778.858,56</b>	<b>5.541.100,00</b>	<b>4.371.245,21</b>	<b>4.121.412,32</b>	<b>5.934.400,00</b>		

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

## Parte Entrate

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>						
11.01	Titolo I - Trasferimenti						
11.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	56.100,00	0,00	22.200,00	46.100,00	85.800,00	52.300,00
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	849.900,00	36.457,00	767.800,00	825.356,05	75.685,06	780.500,00
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	556.300,00	261.992,59	815.600,00	317.020,11	524.562,10	838.800,00
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	64.400,00	462.204,00	363.000,00	32.435,15	712.575,08	513.600,00
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	16.900,00	158.500,00	10.900,00	15.000,00	686.170,00	43.400,00
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	136.200,00	151.500,00	170.900,00	32.990,44	38.738,30	42.600,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>1.679.800,00</b>	<b>1.070.653,59</b>	<b>2.150.400,00</b>	<b>1.268.901,75</b>	<b>2.123.550,54</b>	<b>2.271.200,00</b>
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	520.600,00	636.468,00	826.700,00	451.655,19	633.831,70	775.600,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>520.600,00</b>	<b>636.468,00</b>	<b>826.700,00</b>	<b>451.655,19</b>	<b>633.831,70</b>	<b>775.600,00</b>
11.03	Titolo III - Entrate diverse						
11.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.03.02	Altre entrate	3.000,00	0,00	600,00	3.031,22	8.363,12	2.400,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>	<b>3.031,22</b>	<b>8.363,12</b>	<b>2.400,00</b>
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>2.203.400,00</b>	<b>1.707.121,59</b>	<b>2.977.700,00</b>	<b>1.723.588,16</b>	<b>2.765.745,36</b>	<b>3.049.200,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>186.931.829,00</b>	<b>134.252.893,70</b>	<b>240.950.000,00</b>	<b>155.029.440,00</b>	<b>193.317.813,23</b>	<b>249.194.600,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Codice	Titoli / Categorie Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>						
12.01	Titolo I - Trasferimenti						
12.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	22.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	15.000,00	2.600,00	0,00	4.000,00	
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	15.800,00	0,00	15.800,00	12.341,42	12.340,00	
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>38.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>18.400,00</b>	<b>12.341,42</b>	<b>16.340,00</b>	
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	42.700,00	0,00	1.300,00	372,06	4.700,00	
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>42.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>372,06</b>	<b>4.700,00</b>	
12.03	Titolo III - Entrate diverse						
12.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	454,00	400,00	
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>454,00</b>	<b>400,00</b>	
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>80.700,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>19.700,00</b>	<b>13.167,48</b>	<b>21.440,00</b>	
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>187.012.529,00</b>	<b>134.267.893,70</b>	<b>240.969.700,00</b>	<b>155.042.607,48</b>	<b>249.216.040,00</b>	



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>						
13.01	Titolo I - Trasferimenti						
13.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	141.485.700,00	(1) 485.362.707,00	489.815.600,00	138.432.373,75	551.467.707,00	539.083.760,00
13.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	112.400,00	0,00	2.500,00	112.396,25	3.873.426,74	88.900,00
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	14.416.300,00	3.000.000,00	14.534.900,00	13.265.074,33	7.500.000,00	17.329.600,00
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	192.192,59	0,00
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.501.600,00	0,00	1.595.800,00	20.617.339,23	328.584,76	5.141.000,00
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	106.046,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>162.516.000,00</i>	<i>488.362.707,00</i>	<i>505.948.800,00</i>	<i>172.427.183,56</i>	<i>563.467.957,09</i>	<i>561.643.260,00</i>
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	379.900,00	0,00	85.100,00	367.072,37	974.068,64	300.400,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>379.900,00</i>	<i>0,00</i>	<i>85.100,00</i>	<i>367.072,37</i>	<i>974.068,64</i>	<i>300.400,00</i>
13.03	Titolo III - Entrate diverse						
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	260.600,00	300.000,00	544.200,00	101.056,15	600.000,00	680.500,00
13.03.02	Altre entrate	1.004.100,00	5.700.000,00	5.240.500,00	652.917,84	6.937.834,55	5.933.600,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>1.264.700,00</i>	<i>6.000.000,00</i>	<i>5.784.700,00</i>	<i>753.973,99</i>	<i>7.537.834,55</i>	<i>6.614.100,00</i>
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	1.920.200,00	14.000.000,00	196.300,00	10.032.000,00	14.300.000,00	300.000,00
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>1.920.200,00</i>	<i>14.000.000,00</i>	<i>196.300,00</i>	<i>10.032.000,00</i>	<i>14.300.000,00</i>	<i>300.000,00</i>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	
13.05 Titolo V - Ricorso al mercato finanziario							
13.05.01 Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>25.000.000,00</i>	<i>25.000.000,00</i>	<i>25.000.000,00</i>
<b>TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>166.080.800,00</b>	<b>516.362.707,00</b>	<b>520.014.900,00</b>	<b>183.580.229,92</b>	<b>611.279.860,28</b>	<b>593.857.760,00</b>	<b>593.857.760,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE UPB 1-13</b>	<b>353.093.329,00</b>	<b>650.630.600,70</b>	<b>760.984.600,00</b>	<b>338.622.837,40</b>	<b>804.771.532,72</b>	<b>843.073.800,00</b>	<b>843.073.800,00</b>
13.06 Titolo VI - Partite di Giro							
13.06.01 Partite di giro varie	2.771.734,21	250.000.000,00	207.791.600,00	1.718.960,79	250.000.000,00	206.926.200,00	206.926.200,00
<i>Totale Titolo VI</i>	<i>2.771.734,21</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>207.791.600,00</i>	<i>1.718.960,79</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>206.926.200,00</i>	<i>206.926.200,00</i>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>355.865.063,21</b>	<b>900.630.600,70</b>	<b>968.776.200,00</b>	<b>340.341.798,19</b>	<b>1.054.771.532,72</b>	<b>1.050.000.000,00</b>	<b>1.050.000.000,00</b>

NOTE:

(1) di cui euro 5.585.801,00 relativi all'ex contributo di funzionamento dell'INSEAN, trasferito dallo stato di previsione della spesa del Ministero dell'Infrastrutture e Trasporti allo stato di previsione della spesa del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2011

## *PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>01</b>	<b>TERRA ED AMBIENTE</b>											
01.01	Titolo I - Spese correnti											
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	204.412,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.624,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02	Spese per il personale	3.544.000,00	3.201.131,49	90.876.852,49	5.303.800,00	3.763.398,77	4.549.740,95	79.226.105,95	79.226.105,95	5.872.400,00	5.872.400,00	5.872.400,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	8.963.000,00	7.899.092,10	11.923.630,10	13.258.800,00	7.308.146,10	14.804.340,90	19.321.599,90	19.321.599,90	13.856.800,00	13.856.800,00	13.856.800,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	11.551.798,00	15.427.721,34	23.267.465,34	21.214.300,00	11.260.812,74	14.092.419,29	21.656.713,29	21.656.713,29	19.564.400,00	19.564.400,00	19.564.400,00
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	5.213.800,00	4.551.347,43	4.551.347,43	7.678.400,00	5.057.464,12	5.194.792,63	5.509.861,63	5.509.861,63	7.368.500,00	7.368.500,00	7.368.500,00
01.01.06	Oneri tributari	1.314.200,00	1.857.027,95	2.334.625,95	2.493.600,00	992.619,51	2.546.612,58	2.816.534,58	2.816.534,58	2.357.200,00	2.357.200,00	2.357.200,00
01.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	458.494,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504.110,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>30.586.798,00</b>	<b>32.936.320,31</b>	<b>133.616.827,31</b>	<b>49.948.900,00</b>	<b>28.382.381,24</b>	<b>41.187.906,35</b>	<b>129.199.549,35</b>	<b>129.199.549,35</b>	<b>49.019.300,00</b>	<b>49.019.300,00</b>	<b>49.019.300,00</b>
01.02	Titolo II - Spese di investimento											
01.02.01	Opere immobiliari	14.300,00	16.889,00	1.545.204,00	24.500,00	24.053,80	116.450,00	4.207.144,00	4.207.144,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	5.566.300,00	2.705.279,23	2.805.575,23	6.504.000,00	6.063.131,25	3.451.794,12	3.602.466,12	3.602.466,12	6.110.300,00	6.110.300,00	6.110.300,00
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	151.876,00	0,00	0,00	0,00	163.678,00	163.678,00	0,00	0,00	0,00
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	10.411.641,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.979.460,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>5.580.600,00</b>	<b>2.722.168,23</b>	<b>14.914.296,23</b>	<b>6.528.500,00</b>	<b>6.087.185,05</b>	<b>3.568.244,12</b>	<b>16.952.748,12</b>	<b>16.952.748,12</b>	<b>6.122.300,00</b>	<b>6.122.300,00</b>	<b>6.122.300,00</b>
01.03	Titolo III - Rimborsi presiti											
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	1.585.626,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.465.070,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.585.626,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.465.070,00</b>	<b>1.465.070,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE</b>	<b>36.167.398,00</b>	<b>35.658.488,54</b>	<b>150.116.749,54</b>	<b>56.477.400,00</b>	<b>34.469.566,29</b>	<b>44.756.150,47</b>	<b>147.617.367,47</b>	<b>147.617.367,47</b>	<b>55.141.600,00</b>	<b>55.141.600,00</b>	<b>55.141.600,00</b>

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

## Parte Uscite

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>										
02.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	103.369,00	0,00	0,00	0,00	76.827,00	0,00		
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	1.150.300,00	961.385,33	45.298.118,33	1.660.400,00	1.117.973,07	1.130.557,57	35.980.967,57	1.414.700,00		
02.01.02	Spese per il personale	2.740.300,00	2.279.766,65	4.314.935,65	3.947.300,00	2.560.569,44	3.951.209,21	6.059.350,21	3.729.400,00		
02.01.03	Beni di consumo e servizi	17.192.900,00	12.996.446,66	16.960.926,66	23.738.200,00	20.479.713,56	12.845.784,70	16.375.934,70	22.465.500,00		
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.513.500,00	394.750,00	394.750,00	1.500.500,00	1.324.242,04	895.323,98	982.361,98	1.533.100,00		
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	194.500,00	191.777,47	433.294,47	303.700,00	190.037,22	354.616,36	480.585,36	363.300,00		
02.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	231.856,00	0,00	0,00	0,00	235.260,00	0,00		
02.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>22.791.500,00</b>	<b>16.824.126,11</b>	<b>67.737.250,11</b>	<b>31.150.100,00</b>	<b>25.672.585,33</b>	<b>19.117.491,82</b>	<b>60.191.286,82</b>	<b>29.506.000,00</b>		
02.02	Titolo II - Spese di investimento										
02.02.01	Opere immobiliari	96.800,00	0,00	772.853,00	76.100,00	101.969,28	0,00	1.909.069,00	78.900,00		
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.504.400,00	1.208.014,12	1.258.732,12	4.491.700,00	3.975.285,50	1.769.574,55	1.839.891,55	4.431.400,00		
02.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	76.802,00	0,00	0,00	0,00	76.386,00	0,00		
02.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	5.265.062,00	0,00	0,00	0,00	4.190.588,00	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>4.601.200,00</b>	<b>1.208.014,12</b>	<b>7.373.449,12</b>	<b>4.567.800,00</b>	<b>4.077.254,78</b>	<b>1.769.574,55</b>	<b>8.015.934,55</b>	<b>4.510.300,00</b>		
02.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
02.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	801.835,00	0,00	0,00	0,00	683.727,00	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.835,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>683.727,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>27.392.700,00</b>	<b>18.032.140,23</b>	<b>75.912.534,23</b>	<b>35.717.900,00</b>	<b>29.749.790,11</b>	<b>20.887.066,37</b>	<b>68.890.948,37</b>	<b>34.016.300,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Titoli / Categorie	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa	
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>										
03.01	Titolo I - Spese correnti		0,00	0,00	73.721,00	0,00	0,00	0,00	70.070,00	0,00	
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente	1.549.000,00	1.263.834,88	32.883.845,88	2.211.800,00	2.211.800,00	1.867.356,97	33.652.231,97	2.228.600,00	2.228.600,00	
03.01.02	Spese per il personale	4.130.500,00	3.645.750,74	5.097.188,74	6.114.600,00	6.114.600,00	6.331.153,92	8.253.857,92	6.477.900,00	6.477.900,00	
03.01.03	Beni di consumo e servizi	8.600.800,00	4.529.439,49	7.356.822,49	10.324.500,00	10.324.500,00	6.272.275,91	9.491.903,91	10.025.900,00	10.025.900,00	
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.086.800,00	2.144.239,12	2.144.239,12	3.326.900,00	3.326.900,00	2.804.780,00	2.938.884,00	3.011.400,00	3.011.400,00	
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	216.000,00	222.192,25	394.436,25	344.600,00	344.600,00	356.063,04	470.951,20	356.900,00	356.900,00	
03.01.06	Oneri tributari	196.200,00	0,00	165.355,00	154.300,00	154.300,00	2.300,00	216.867,00	159.900,00	159.900,00	
03.01.07	Oneri finanziari										
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>16.779.300,00</b>	<b>11.805.456,48</b>	<b>48.115.608,48</b>	<b>22.476.700,00</b>	<b>22.476.700,00</b>	<b>17.633.929,84</b>	<b>55.094.766,00</b>	<b>22.260.600,00</b>	<b>22.260.600,00</b>	
03.02	Titolo II - Spese di investimento										
03.02.01	Opere immobiliari	935.100,00	0,00	551.182,00	735.300,00	735.300,00	10.000,00	1.751.142,00	762.000,00	762.000,00	
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.304.400,00	1.054.680,67	1.090.853,67	1.855.000,00	1.855.000,00	1.405.854,17	1.469.985,17	1.971.100,00	1.971.100,00	
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	54.774,00	0,00	0,00	0,00	69.667,00	0,00	0,00	
03.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	3.754.990,00	0,00	0,00	0,00	3.821.972,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.239.500,00</b>	<b>1.054.680,67</b>	<b>5.451.739,67</b>	<b>2.590.300,00</b>	<b>2.590.300,00</b>	<b>1.415.854,17</b>	<b>7.112.766,17</b>	<b>2.733.100,00</b>	<b>2.733.100,00</b>	
03.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
03.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	571.852,00	0,00	0,00	0,00	623.565,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>571.852,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>623.565,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>19.019.800,00</b>	<b>12.860.137,15</b>	<b>54.139.200,15</b>	<b>25.067.000,00</b>	<b>25.067.000,00</b>	<b>19.049.784,01</b>	<b>62.831.117,17</b>	<b>24.993.700,00</b>	<b>24.993.700,00</b>	

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>										
04.01	Titolo I - Spese correnti										
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	133.495,00	0,00	0,00	0,00	112.136,00	0,00		
04.01.02	Spese per il personale	1.132.300,00	1.256.098,05	58.514.407,05	1.878.500,00	1.378.193,77	1.514.870,06	52.381.873,06	1.979.200,00		
04.01.03	Beni di consumo e servizi	13.065.300,00	5.938.485,14	8.566.787,14	14.942.900,00	13.191.350,71	10.026.843,91	13.103.847,91	17.137.500,00		
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	12.950.200,00	10.487.779,16	15.607.875,18	18.429.500,00	13.825.730,19	11.478.414,93	16.630.954,93	21.296.300,00		
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.641.700,00	2.082.353,92	2.082.353,92	3.714.500,00	2.726.349,47	3.148.943,76	3.363.557,76	3.826.900,00		
04.01.06	Oneri tributari	865.000,00	383.023,80	694.928,80	981.300,00	777.307,64	406.080,26	589.941,26	1.007.900,00		
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	299.428,00	0,00	0,00	15.976,08	359.359,08	0,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>30.655.100,00</b>	<b>20.147.740,07</b>	<b>85.899.075,07</b>	<b>39.946.800,00</b>	<b>31.898.871,78</b>	<b>26.591.129,00</b>	<b>86.541.670,00</b>	<b>45.247.800,00</b>		
04.02	Titolo II - Spese di investimento										
04.02.01	Opere immobiliari	120.100,00	0,00	998.095,00	94.400,00	96.188,32	0,00	2.786.441,00	96.150,00		
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	9.511.200,00	3.139.719,08	3.205.219,08	9.947.600,00	10.573.159,06	3.895.240,02	3.997.873,02	10.228.650,00		
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	99.186,00	0,00	0,00	0,00	111.492,00	0,00		
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	6.799.522,00	0,00	0,00	0,00	6.116.503,00	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>9.631.300,00</b>	<b>3.139.719,08</b>	<b>11.102.022,08</b>	<b>10.042.000,00</b>	<b>10.669.347,38</b>	<b>3.895.240,02</b>	<b>13.012.309,02</b>	<b>10.324.800,00</b>		
04.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
04.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	1.035.523,00	0,00	0,00	0,00	997.956,00	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.035.523,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>997.956,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>40.286.400,00</b>	<b>23.287.459,15</b>	<b>98.036.620,15</b>	<b>49.988.800,00</b>	<b>42.568.219,16</b>	<b>30.486.369,02</b>	<b>100.551.935,02</b>	<b>55.572.600,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>											
05.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	39.696,00	0,00	0,00	0,00	38.104,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	456.100,00	253.444,20	17.279.855,20	557.900,00	548.072,67	846.328,37	18.130.985,37	879.600,00	879.600,00	879.600,00	879.600,00
05.01.02	Spese per il personale	2.756.600,00	1.189.247,03	1.970.803,00	3.102.700,00	786.371,16	1.927.074,88	2.972.643,88	1.532.900,00	1.532.900,00	1.532.900,00	1.532.900,00
05.01.03	Beni di consumo e servizi	8.048.800,00	4.393.717,16	5.916.176,16	9.783.700,00	5.141.051,12	5.450.867,23	7.201.705,23	7.973.300,00	7.973.300,00	7.973.300,00	7.973.300,00
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.278.300,00	899.660,00	899.660,00	2.498.900,00	1.369.595,33	1.242.841,15	1.315.767,15	1.741.400,00	1.741.400,00	1.741.400,00	1.741.400,00
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	11.500,00	41.449,64	134.197,64	41.600,00	11.229,00	52.663,46	115.139,46	40.300,00	40.300,00	40.300,00	40.300,00
05.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	89.036,00	0,00	0,00	0,00	116.882,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>13.557.300,00</b>	<b>6.777.518,03</b>	<b>26.329.426,00</b>	<b>15.984.800,00</b>	<b>7.855.319,28</b>	<b>9.519.775,09</b>	<b>29.891.027,09</b>	<b>12.167.500,00</b>	<b>12.167.500,00</b>	<b>12.167.500,00</b>	<b>12.167.500,00</b>
05.02	Titolo II - Spese di investimento											
05.02.01	Opere immobiliari	150.600,00	0,00	296.795,00	118.400,00	143.198,71	60.501,48	1.007.337,00	122.700,00	122.700,00	122.700,00	122.700,00
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	752.200,00	147.273,43	166.750,43	707.300,00	783.695,27	779.021,10	813.896,10	684.700,00	684.700,00	684.700,00	684.700,00
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	29.494,00	0,00	0,00	0,00	37.885,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.021.915,00	0,00	0,00	0,00	2.078.394,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>902.800,00</b>	<b>147.273,43</b>	<b>2.514.954,43</b>	<b>825.700,00</b>	<b>926.893,98</b>	<b>839.522,58</b>	<b>3.937.512,10</b>	<b>807.400,00</b>	<b>807.400,00</b>	<b>807.400,00</b>	<b>807.400,00</b>
05.03	Titolo III - Rimborsio prestiti											
05.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	307.925,00	0,00	0,00	0,00	339.106,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.925,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>339.106,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>14.454.100,00</b>	<b>6.924.791,46</b>	<b>29.152.305,43</b>	<b>16.810.500,00</b>	<b>8.782.213,26</b>	<b>10.359.297,67</b>	<b>34.167.645,19</b>	<b>12.974.900,00</b>	<b>12.974.900,00</b>	<b>12.974.900,00</b>	<b>12.974.900,00</b>



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>								
06.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	90.182,00	0,00	0,00	0,00	86.754,00	0,00
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	2.890.500,00	1.404.439,00	40.085.079,00	3.377.200,00	2.037.958,42	2.297.211,30	41.650.452,30	2.870.300,00
06.01.02	Spese per il personale	7.014.300,00	3.095.866,89	4.871.406,69	7.949.700,00	3.963.331,30	6.397.658,24	8.778.181,24	5.753.500,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	11.248.400,00	6.738.334,86	10.197.060,86	14.143.200,00	11.294.566,65	8.548.240,51	12.534.501,51	15.464.000,00
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.440.100,00	1.982.191,00	1.982.191,00	3.477.300,00	2.645.461,80	2.434.150,73	2.600.186,73	3.311.300,00
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	230.700,00	292.542,67	503.248,67	411.400,00	177.403,70	377.740,32	519.984,32	330.900,00
06.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	202.278,00	0,00	0,00	0,00	265.658,00	0,00
06.01.07	Oneri finanziari								
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>23.824.000,00</b>	<b>13.513.374,42</b>	<b>57.931.446,22</b>	<b>29.358.800,00</b>	<b>20.118.721,87</b>	<b>20.055.001,10</b>	<b>66.435.718,10</b>	<b>27.730.000,00</b>
06.02	Titolo II - Spese di investimento								
06.02.01	Opere immobiliari	89.500,00	0,00	674.259,00	70.400,00	89.527,29	0,00	2.155.730,00	72.900,00
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.761.700,00	2.218.382,84	2.262.671,84	4.702.200,00	3.859.458,13	3.530.768,89	3.610.169,11	4.997.800,00
06.02.03	Partecipazioni	70.000,00	0,00	67.005,00	55.000,00	0,00	0,00	86.256,00	0,00
06.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	4.593.392,00	0,00	0,00	0,00	4.732.031,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>3.921.200,00</b>	<b>2.218.382,84</b>	<b>7.597.327,64</b>	<b>4.827.600,00</b>	<b>3.948.985,42</b>	<b>3.530.768,89</b>	<b>10.584.186,11</b>	<b>5.070.700,00</b>
06.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
06.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	699.544,00	0,00	0,00	0,00	772.068,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>699.544,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>772.068,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>27.745.200,00</b>	<b>15.731.757,26</b>	<b>66.228.318,06</b>	<b>34.186.400,00</b>	<b>24.067.707,29</b>	<b>23.585.769,99</b>	<b>77.791.972,21</b>	<b>32.800.700,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010					
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>07</b>		<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>											
07.01		Titolo I - Spese correnti											
07.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	98.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.150,00	0,00	0,00
07.01.02		Spese per il personale	2.366.300,00	1.919.015,42	44.304.628,42	3.369.600,00	2.710.927,68	3.560.779,16	88.455.617,16	3.302.700,00	88.455.617,16	3.302.700,00	3.302.700,00
07.01.03		Beni di consumo e servizi	3.208.100,00	3.943.260,18	5.888.867,18	5.623.200,00	2.956.382,84	8.617.117,49	13.752.503,49	6.658.800,00	13.752.503,49	6.658.800,00	6.658.800,00
07.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	13.064.000,00	7.378.849,08	11.168.865,08	16.074.400,00	15.768.133,68	26.006.600,45	34.605.967,45	15.530.800,00	34.605.967,45	15.530.800,00	15.530.800,00
07.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	6.031.200,00	1.926.534,44	1.926.534,44	6.257.300,00	6.330.280,40	4.457.339,72	4.815.521,72	6.324.100,00	4.815.521,72	6.324.100,00	6.324.100,00
07.01.06		Oneri tributarî	232.100,00	242.849,10	473.737,10	373.500,00	174.094,86	624.263,95	931.120,95	348.400,00	931.120,95	348.400,00	348.400,00
07.01.07		Oneri finanziari	0,00	0,00	221.653,00	0,00	2,80	0,00	573.091,00	0,00	573.091,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo I</b>	<b>24.901.700,00</b>	<b>15.410.508,22</b>	<b>64.083.105,22</b>	<b>31.698.000,00</b>	<b>27.939.822,26</b>	<b>43.266.100,77</b>	<b>143.320.971,77</b>	<b>32.164.800,00</b>	<b>143.320.971,77</b>	<b>32.164.800,00</b>	<b>32.164.800,00</b>
07.02		Titolo II - Spese di investimento											
07.02.01		Opere immobiliari	254.000,00	0,00	738.842,00	199.700,00	247.659,84	7.614.336,82	4.650.451,00	207.000,00	4.650.451,00	207.000,00	207.000,00
07.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	5.216.400,00	1.828.094,37	1.876.590,37	5.539.200,00	6.901.516,38	7.614.336,82	7.785.626,82	8.253.600,00	7.785.626,82	8.253.600,00	8.253.600,00
07.02.03		Partecipazioni	22.600,00	0,00	73.422,00	17.800,00	15.687,75	0,00	186.075,00	15.600,00	186.075,00	15.600,00	15.600,00
07.02.04		Indennità di anzianità	0,00	0,00	5.033.364,00	0,00	0,00	0,00	10.208.180,00	0,00	10.208.180,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo II</b>	<b>5.493.000,00</b>	<b>1.828.094,37</b>	<b>7.722.208,37</b>	<b>5.756.700,00</b>	<b>7.164.843,97</b>	<b>7.614.336,82</b>	<b>22.830.332,82</b>	<b>8.476.200,00</b>	<b>22.830.332,82</b>	<b>8.476.200,00</b>	<b>8.476.200,00</b>
07.03		Titolo III - Rimborsio prestiti											
07.03.01		Rimborsio mutui	0,00	0,00	766.549,00	0,00	0,00	0,00	1.665.545,00	0,00	1.665.545,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>766.549,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.665.545,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.665.545,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>30.394.700,00</b>	<b>17.238.602,59</b>	<b>72.571.862,59</b>	<b>37.454.700,00</b>	<b>35.104.666,23</b>	<b>50.880.437,59</b>	<b>167.816.849,59</b>	<b>40.641.000,00</b>	<b>167.816.849,59</b>	<b>40.641.000,00</b>	<b>40.641.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>										
08.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	49.063,00	0,00	0,00	0,00	45.461,00	0,00		
08.01.01	Spese per gli organi dell'ente	852.900,00	843.150,18	21.886.852,18	1.333.600,00	861.662,16	1.016.755,17	21.638.509,17	1.480.000,00		
08.01.02	Spese per il personale	4.414.700,00	2.150.845,86	3.116.804,86	5.162.600,00	4.395.836,94	4.288.076,15	5.535.510,15	5.602.800,00		
08.01.03	Beni di consumo e servizi	5.035.000,00	2.630.685,06	4.512.360,08	6.027.600,00	3.709.285,23	3.105.056,59	5.193.924,30	4.874.300,00		
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.679.200,00	1.621.219,46	1.621.219,46	2.595.200,00	2.091.541,61	1.568.080,85	1.655.086,85	2.625.300,00		
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	340.600,00	584.910,15	699.542,15	727.700,00	233.015,86	978.678,17	1.053.216,17	875.700,00		
08.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	110.047,00	0,00	0,00	0,00	139.209,00	0,00		
08.01.07	Oneri finanziari										
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>12.322.400,00</b>	<b>7.830.810,71</b>	<b>31.995.888,71</b>	<b>15.846.700,00</b>	<b>11.291.341,80</b>	<b>10.956.646,93</b>	<b>35.260.916,64</b>	<b>15.458.100,00</b>		
08.02	Titolo II - Spese di investimento										
08.02.01	Opere immobiliari	167.000,00	0,00	366.822,00	131.300,00	167.392,73	105.316,00	1.234.954,00	225.700,00		
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.522.700,00	727.848,42	751.921,42	1.769.600,00	1.403.215,01	1.297.373,47	1.338.981,47	2.260.000,00		
08.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	36.453,00	0,00	0,00	0,00	45.980,00	0,00		
08.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.498.975,00	0,00	0,00	0,00	2.479.663,00	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>1.689.700,00</b>	<b>727.848,42</b>	<b>3.654.171,42</b>	<b>1.900.900,00</b>	<b>1.570.607,74</b>	<b>1.402.689,47</b>	<b>5.093.578,47</b>	<b>2.485.700,00</b>		
08.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
08.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	380.579,00	0,00	0,00	0,00	404.577,00	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>380.579,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>404.577,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>14.012.100,00</b>	<b>8.558.659,13</b>	<b>36.030.639,13</b>	<b>17.747.600,00</b>	<b>12.861.949,54</b>	<b>12.359.336,40</b>	<b>40.765.072,11</b>	<b>17.943.800,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa	Previsioni assestate di cassa	
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>										
09.01	Titolo I - Spese correnti										
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	128.534,00	0,00	0,00	0,00	100.740,00	0,00	0,00	
09.01.02	Spese per il personale	3.225.200,00	1.444.413,70	56.575.337,70	3.671.800,00	3.317.212,35	2.670.870,68	48.368.415,68	4.143.900,00	4.143.900,00	
09.01.03	Beni di consumo e servizi	9.680.100,00	5.689.589,97	8.220.239,97	12.085.400,00	8.423.372,76	8.383.607,61	11.147.904,61	10.104.200,00	10.104.200,00	
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	10.833.600,00	8.430.643,73	13.360.313,73	15.147.700,00	9.878.781,21	9.040.954,76	13.669.857,76	15.015.800,00	15.015.800,00	
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	6.599.900,00	3.441.329,45	3.441.329,45	7.895.200,00	4.446.403,95	3.730.748,64	3.923.552,64	6.079.800,00	6.079.800,00	
09.01.06	Oneri tributari	399.400,00	2.069.424,70	2.369.740,70	1.941.300,00	290.019,71	2.407.986,87	2.573.162,87	2.074.100,00	2.074.100,00	
09.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	288.303,00	0,00	0,00	0,00	308.486,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>30.737.800,00</b>	<b>21.075.401,55</b>	<b>84.383.798,55</b>	<b>40.741.400,00</b>	<b>26.355.789,98</b>	<b>26.234.168,56</b>	<b>80.092.119,56</b>	<b>37.417.800,00</b>	<b>37.417.800,00</b>	
09.02	Titolo II - Spese di investimento										
09.02.01	Opere immobiliari	5.400,00	0,00	961.012,00	4.200,00	3.030,08	5.744,00	2.509.008,00	3.000,00	3.000,00	
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.418.500,00	1.346.831,26	1.409.897,28	2.960.700,00	2.191.312,11	1.148.219,93	1.240.422,93	2.742.000,00	2.742.000,00	
09.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	95.565,00	0,00	0,00	0,00	100.160,00	0,00	0,00	
09.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	6.546.891,00	0,00	0,00	0,00	5.494.301,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.423.900,00</b>	<b>1.346.831,26</b>	<b>9.013.365,28</b>	<b>2.964.900,00</b>	<b>2.194.342,19</b>	<b>1.153.963,93</b>	<b>9.344.491,93</b>	<b>2.745.000,00</b>	<b>2.745.000,00</b>	
09.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
09.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	997.048,00	0,00	0,00	0,00	896.537,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>997.048,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>896.537,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>33.161.700,00</b>	<b>22.422.232,81</b>	<b>94.394.211,81</b>	<b>43.706.300,00</b>	<b>28.550.132,17</b>	<b>27.388.132,49</b>	<b>90.333.148,49</b>	<b>40.162.800,00</b>	<b>40.162.800,00</b>	

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010					
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>10</b>		<b>IDENTITA' CULTURALE</b>											
10.01		Titolo I - Spese correnti											
10.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	17.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.270,00	0,00	0,00
10.01.02		Spese per il personale	639.000,00	570.400,48	8.179.338,48	951.000,00	715.031,77	990.487,56	11.092.581,56	11.092.581,56	2.457.500,00	990.800,00	2.457.500,00
10.01.03		Beni di consumo e servizi	1.909.400,00	1.095.669,05	1.444.939,00	2.362.900,00	2.026.798,45	2.103.786,81	2.714.873,81	2.714.873,81	2.323.800,00	2.323.800,00	2.323.800,00
10.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.208.900,00	778.474,09	1.458.846,09	1.776.500,00	1.594.452,71	1.405.260,90	2.428.545,90	2.428.545,90	1.892.100,00	1.892.100,00	1.892.100,00
10.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.760.700,00	498.556,00	498.556,00	1.776.500,00	1.594.452,71	1.138.700,51	1.181.322,51	1.181.322,51	189.644,76	189.644,76	189.644,76
10.01.06		Oneri tributari	215.600,00	62.685,89	104.133,89	218.800,00	141.686,01	153.129,76	189.644,76	189.644,76	68.195,00	68.195,00	68.195,00
10.01.07		Oneri finanziari	0,00	0,00	39.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo I</b>	<b>6.733.600,00</b>	<b>3.005.785,51</b>	<b>11.743.343,46</b>	<b>7.659.200,00</b>	<b>7.233.753,02</b>	<b>5.791.365,54</b>	<b>17.697.439,54</b>	<b>17.697.439,54</b>	<b>7.850.900,00</b>	<b>7.850.900,00</b>	<b>7.850.900,00</b>
10.02		Titolo II - Spese di investimento											
10.02.01		Opere immobiliari	2.100,00	0,00	132.635,00	1.700,00	2.081,49	46.167,48	599.549,48	599.549,48	1.700,00	1.700,00	1.700,00
10.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	388.200,00	88.836,72	97.540,72	375.100,00	400.713,48	217.004,31	237.387,31	237.387,31	417.300,00	417.300,00	417.300,00
10.02.03		Partecipazioni	0,00	0,00	13.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.02.04		Indennità di anzianità	0,00	0,00	903.574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.726,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo II</b>	<b>390.300,00</b>	<b>88.836,72</b>	<b>1.146.929,72</b>	<b>376.800,00</b>	<b>402.794,97</b>	<b>263.171,79</b>	<b>2.073.804,79</b>	<b>2.073.804,79</b>	<b>419.000,00</b>	<b>419.000,00</b>	<b>419.000,00</b>
10.03		Titolo III - Rimborsio prestiti											
10.03.01		Rimborsio mutui	0,00	0,00	137.609,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198.192,00	0,00	0,00
		<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.609,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>198.192,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>7.123.900,00</b>	<b>3.094.622,23</b>	<b>13.027.882,18</b>	<b>8.035.000,00</b>	<b>7.636.547,99</b>	<b>6.054.537,33</b>	<b>19.969.430,33</b>	<b>19.969.430,33</b>	<b>8.269.900,00</b>	<b>8.269.900,00</b>	<b>8.269.900,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>										
11.01	Titolo I - Spese correnti										
11.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	14.673,00	0,00	0,00	0,00	17.156,00	0,00		
11.01.02	Spese per il personale	752.400,00	483.337,27	6.776.967,27	971.700,00	866.090,57	743.448,94	8.525.713,94	1.050.300,00		
11.01.03	Beni di consumo e servizi	1.260.300,00	987.250,18	1.276.144,18	1.767.300,00	1.278.669,03	2.102.781,98	2.573.539,98	1.694.100,00		
11.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.875.500,00	510.365,25	1.073.126,25	2.662.300,00	3.287.151,69	1.017.994,76	1.806.293,76	2.806.700,00		
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	670.800,00	314.110,00	314.110,00	774.400,00	664.005,70	446.406,69	479.240,69	754.300,00		
11.01.06	Oneri tributari	35.700,00	88.718,24	123.003,24	97.800,00	46.007,27	104.858,99	132.967,99	79.600,00		
11.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	32.912,00	0,00	0,00	0,00	52.535,00	0,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>5.594.700,00</b>	<b>2.383.780,94</b>	<b>9.610.935,94</b>	<b>6.273.500,00</b>	<b>6.171.924,26</b>	<b>4.415.491,36</b>	<b>13.587.467,36</b>	<b>6.385.000,00</b>		
11.02	Titolo II - Spese di investimento										
11.02.01	Opere immobiliari	41.200,00	0,00	109.707,00	32.400,00	41.219,92	3.010,00	429.314,00	33.600,00		
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	866.200,00	175.893,75	183.093,75	819.400,00	1.621.385,27	245.681,28	261.383,28	842.700,00		
11.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	10.902,00	0,00	0,00	0,00	17.057,00	0,00		
11.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	747.379,00	0,00	0,00	0,00	935.778,00	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>907.400,00</b>	<b>175.893,75</b>	<b>1.051.081,75</b>	<b>851.800,00</b>	<b>1.662.605,19</b>	<b>248.691,28</b>	<b>1.643.532,28</b>	<b>876.300,00</b>		
11.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
11.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	113.821,00	0,00	0,00	0,00	152.680,00	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>113.821,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.680,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>6.502.100,00</b>	<b>2.559.674,69</b>	<b>10.775.838,69</b>	<b>7.125.300,00</b>	<b>7.834.529,45</b>	<b>4.664.182,64</b>	<b>15.383.679,64</b>	<b>7.261.300,00</b>		
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>256.259.096,00</b>	<b>166.368.565,24</b>	<b>700.386.161,96</b>	<b>332.316.900,00</b>	<b>249.346.201,36</b>	<b>250.471.063,98</b>	<b>826.116.165,59</b>	<b>329.778.600,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010					
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>												
12.01	Titolo I - Spese correnti												
12.01.01	Spese per gli organi dell'ente		0,00	0,00	88,00	0,00	0,00	0,00	0,00	781,00	0,00	0,00	
12.01.02	Spese per il personale		292.700,00	2.000,00	38.881,00	231.700,00	0,00	39.443,91	281.901,56	394.316,69	240.100,00	240.100,00	
12.01.03	Beni di consumo e servizi		1.532.300,00	0,00	1.683,00	1.204.900,00	0,00	142.251,09	514.599,61	163.717,86	433.800,00	433.800,00	
12.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici		2.226.100,00	0,00	3.298,00	1.750.400,00	0,00	25.708,04	1.019.364,81	61.655,04	1.005.000,00	1.005.000,00	
12.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca		734.700,00	13.000,00	13.000,00	587.900,00	0,00	0,00	845.320,13	1.497,00	598.700,00	598.700,00	
12.01.06	Oneri tributari		800,00	0,00	200,00	600,00	0,00	0,00	831,80	3.616,17	1.300,00	1.300,00	
12.01.07	Oneri finanziari		0,00	0,00	194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.396,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo I</b>		<b>4.786.600,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>57.354,00</b>	<b>3.775.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.736,21</b>	<b>2.662.017,91</b>	<b>627.979,76</b>	<b>2.278.900,00</b>	<b>2.278.900,00</b>	
12.02	Titolo II - Spese di Investimento												
12.02.01	Opere immobiliari		0,00	0,00	643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.440,00	0,00	0,00	
12.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		508.100,00	0,00	0,00	399.500,00	0,00	2.952,00	514.006,15	3.668,00	414.000,00	414.000,00	
12.02.03	Partecipazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12.02.04	Indennità di anzianità		0,00	0,00	4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.672,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo II</b>		<b>508.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.023,00</b>	<b>399.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.952,00</b>	<b>514.006,15</b>	<b>65.780,00</b>	<b>414.000,00</b>	<b>414.000,00</b>	
12.03	Titolo III - Rimborsio prestiti												
12.03.01	Rimborsio mutui		0,00	0,00	667,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.962,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Titolo III</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>667,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.962,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>		<b>5.294.700,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>63.044,00</b>	<b>4.175.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>212.688,21</b>	<b>3.176.024,06</b>	<b>700.721,76</b>	<b>2.692.900,00</b>	<b>2.692.900,00</b>	
	<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>		<b>261.553.796,00</b>	<b>166.383.565,24</b>	<b>700.449.205,96</b>	<b>336.491.900,00</b>	<b>252.522.225,42</b>	<b>250.683.752,19</b>	<b>826.819.887,35</b>	<b>332.471.500,00</b>	<b>332.471.500,00</b>	<b>332.471.500,00</b>	

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
		Titoli / Categorie	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>									
13.01	Titolo I - Spese correnti									
13.01.01	Spese per gli organi dell'ente		974.400,00	1.070.000,00	116.207,00	1.607.500,00	904.717,24	1.045.000,00	122.927,00	1.645.600,00
13.01.02	Spese per il personale		81.234.300,00	457.940.801,00	48.843.288,00	424.745.800,00	74.012.111,14	474.032.166,78	55.762.247,00	524.742.100,00
13.01.03	Beni di consumo e servizi		14.308.500,00	21.066.549,72	2.287.934,00	27.815.800,00	11.189.039,39	28.674.790,77	3.373.122,00	29.779.000,00
13.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici		12.053.300,00	41.037.343,00	4.456.863,00	41.745.800,00	14.109.929,32	48.016.779,71	5.648.400,00	30.673.000,00
13.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca		204.300,00	0,00	0,00	160.600,00	204.313,88	2.000.000,00	235.268,00	1.796.200,00
13.01.06	Oneri tributari		620.000,00	2.500.000,00	271.513,00	2.453.300,00	92.583,09	1.713.414,16	201.556,00	1.667.700,00
13.01.07	Oneri finanziari		765.500,00	2.400.000,00	260.652,00	2.489.100,00	598,45	3.200.000,00	376.428,00	3.200.400,00
	<b>Totale Titolo I</b>		<b>110.160.300,00</b>	<b>526.014.693,72</b>	<b>56.236.457,00</b>	<b>501.017.700,00</b>	<b>100.506.286,51</b>	<b>558.682.111,42</b>	<b>65.719.948,00</b>	<b>593.504.000,00</b>
13.02	Titolo II - Spese di investimento									
13.02.01	Opere immobiliari		20.650.100,00	8.000.000,00	868.840,00	22.527.900,00	37.925.702,38	25.986.988,52	3.054.598,00	56.962.703,06
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		1.631.300,00	525.000,00	57.018,00	1.695.500,00	643.714,44	956.440,22	112.510,00	1.382.300,00
13.02.03	Partecipazioni		660.100,00	795.000,00	86.341,00	1.144.200,00	660.141,82	1.039.000,00	122.222,00	1.572.800,00
13.02.04	Indennità di anzianità		6.861.400,00	54.500.000,00	5.918.975,00	48.249.100,00	4.170.602,57	57.000.000,00	6.705.132,00	44.705.100,00
13.02.05	Depositi definitivi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>		<b>29.802.900,00</b>	<b>63.820.000,00</b>	<b>6.931.174,00</b>	<b>73.616.700,00</b>	<b>43.400.161,21</b>	<b>84.962.428,74</b>	<b>9.994.462,00</b>	<b>106.622.903,06</b>
13.03	Titolo III - Rimborsio prestiti									
13.03.01	Rimborsio mutui		4.127.500,00	8.300.000,00	901.422,00	9.771.900,00	3.590,06	9.300.000,00	1.093.995,00	9.302.700,00
	<b>Totale Titolo III</b>		<b>4.127.500,00</b>	<b>8.300.000,00</b>	<b>901.422,00</b>	<b>9.771.900,00</b>	<b>3.590,06</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>1.093.995,00</b>	<b>9.302.700,00</b>
	<b>TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>		<b>144.090.700,00</b>	<b>598.134.693,72</b>	<b>64.069.053,00</b>	<b>584.406.300,00</b>	<b>143.910.037,78</b>	<b>652.944.540,16</b>	<b>76.808.405,00</b>	<b>709.429.603,06</b>
	<b>TOTALE USCITE</b>		<b>405.644.498,00</b>	<b>764.518.258,96</b>	<b>764.518.258,96</b>	<b>920.898.200,00</b>	<b>396.432.263,20</b>	<b>903.628.292,35</b>	<b>903.628.292,35</b>	<b>1.041.901.103,06</b>



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011					ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
13.04 Titolo IV - Fondi di riserva										
13.04.01 Fondo di riserva	0,00	55.600.670,74	55.600.670,74	46.138.400,00	0,00	12.479.947,58	12.479.947,58	4.481.800,00	12.479.947,58	4.481.800,00
13.04.02 Fondo speciale per rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.550.000,00	6.550.000,00	0,00	6.550.000,00	0,00
13.04.03 Fondo rischi ed oneri	0,00	1.420.000,00	1.420.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>57.020.670,74</b>	<b>57.020.670,74</b>	<b>46.138.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.029.947,58</b>	<b>19.029.947,58</b>	<b>4.481.800,00</b>	<b>19.029.947,58</b>	<b>4.481.800,00</b>
<b>TOTALE USCITE UPB 1-13</b>	<b>405.644.199,00</b>	<b>821.538.929,70</b>	<b>821.538.929,70</b>	<b>967.036.600,00</b>	<b>396.432.263,20</b>	<b>922.658.239,93</b>	<b>922.658.239,93</b>	<b>1.046.382.903,06</b>	<b>922.658.239,93</b>	<b>1.046.382.903,06</b>
13.05 Titolo V - Partite di Giro										
13.05.01 Partite di giro varie	24.312.236,21	250.000.000,00	250.000.000,00	246.739.600,00	45.935.230,84	250.000.000,00	250.000.000,00	223.529.500,00	250.000.000,00	223.529.500,00
<b>Totale Titolo V</b>	<b>24.312.236,21</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>246.739.600,00</b>	<b>45.935.230,84</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>223.529.500,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>223.529.500,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>429.956.734,21</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.213.776.200,00</b>	<b>442.367.494,04</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.269.912.403,06</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.269.912.403,06</b>

NOTE:

(1) di cui euro 16.100.000,00 per il finanziamento dei progetti bandiera del MIUR; euro 18.000.000,00 per il finanziamento della Campagna Antiarica 2010 nell'ambito del PNRA; euro 4.500.000,00 per l'implementazione dei progetti della Roadmap europea ES-REI; euro 1.000.000,00 per l'avvio del progetto TALMUD; euro 15.000.000,00 per il potenziamento delle strutture del Sud - "Made in Italy".

(2) destinate alla copertura degli oneri conseguenti alle liti giudiziarie in corso.

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2011

## *RIASSUNTO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
Avanzo di amministrazione presunto	0,00	170.908.329,00	0,00	0,00	---	---	0,00	117.886.707,21	---
Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	245.000.000,00	0,00	---	---	0,00	---	219.912.403,06
<b>Titolo I - Trasferimenti</b>									
Finanziamenti ordinari dal MIUR	141.485.700,00	485.362.707,00	489.815.600,00	138.432.373,75	551.467.707,00	539.083.760,00	138.432.373,75	551.467.707,00	539.083.760,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	23.492.400,00	13.953.573,56	26.174.400,00	21.316.255,93	31.542.302,48	30.962.700,00	21.316.255,93	31.542.302,48	30.962.700,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	49.394.300,00	23.315.324,18	57.697.500,00	40.689.508,06	30.393.723,76	55.694.100,00	40.689.508,06	30.393.723,76	55.694.100,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	13.998.100,00	26.842.378,14	30.279.400,00	9.975.976,70	31.371.126,16	30.044.200,00	9.975.976,70	31.371.126,16	30.044.200,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	31.800.529,00	13.888.926,63	30.710.300,00	42.795.394,22	22.470.885,68	37.624.840,00	42.795.394,22	22.470.885,68	37.624.840,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.699.000,00	9.242.908,99	12.531.900,00	9.353.317,40	15.158.943,89	14.175.100,00	9.353.317,40	15.158.943,89	14.175.100,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	15.105.100,00	5.900.531,05	15.121.600,00	10.958.686,71	12.592.315,36	16.368.300,00	10.958.686,71	12.592.315,36	16.368.300,00
<b>Totale Titolo I</b>	<b>285.975.129,00</b>	<b>578.506.349,55</b>	<b>662.330.700,00</b>	<b>273.521.512,77</b>	<b>694.997.004,33</b>	<b>723.953.000,00</b>	<b>273.521.512,77</b>	<b>694.997.004,33</b>	<b>723.953.000,00</b>
<b>Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici</b>									
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	63.367.200,00	44.124.251,15	84.502.700,00	53.941.478,57	59.262.262,13	86.842.000,00	53.941.478,57	59.262.262,13	86.842.000,00
<b>Totale Titolo II</b>	<b>63.367.200,00</b>	<b>44.124.251,15</b>	<b>84.502.700,00</b>	<b>53.941.478,57</b>	<b>59.262.262,13</b>	<b>86.842.000,00</b>	<b>53.941.478,57</b>	<b>59.262.262,13</b>	<b>86.842.000,00</b>
<b>Titolo III - Entrate diverse</b>									
Redditi e proventi patrimoniali	409.800,00	300.000,00	604.500,00	154.432,34	778.102,69	708.800,00	154.432,34	778.102,69	708.800,00
Altre entrate	1.421.000,00	5.700.000,00	5.350.400,00	973.413,72	10.360.717,66	6.212.300,00	973.413,72	10.360.717,66	6.212.300,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.830.800,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>5.954.900,00</b>	<b>1.127.846,06</b>	<b>11.138.820,35</b>	<b>6.921.100,00</b>	<b>1.127.846,06</b>	<b>11.138.820,35</b>	<b>6.921.100,00</b>

**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011				ESERCIZIO FINANZIARIO 2010				
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
TITOLO IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti									
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	1.920.200,00	14.000.000,00	196.300,00	10.032.000,00	14.340.000,00	356.700,00	10.032.000,00	14.340.000,00	356.700,00
Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>1.920.200,00</b>	<b>14.000.000,00</b>	<b>196.300,00</b>	<b>10.032.000,00</b>	<b>14.340.000,00</b>	<b>357.700,00</b>	<b>10.032.000,00</b>	<b>14.340.000,00</b>	<b>357.700,00</b>
TITOLO V - Ricorso al mercato finanziario									
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00	25.000.000,00	25.000.000,00
<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>25.000.000,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE TITOLO I-IV</b>	<b>353.093.329,00</b>	<b>650.630.600,70</b>	<b>760.984.600,00</b>	<b>338.622.837,40</b>	<b>804.771.532,72</b>	<b>843.073.800,00</b>	<b>338.622.837,40</b>	<b>804.771.532,72</b>	<b>843.073.800,00</b>
TITOLO VI - Partite di Giro									
Partite di giro varie	2.771.734,21	250.000.000,00	207.791.600,00	1.718.960,79	250.000.000,00	206.926.200,00	1.718.960,79	250.000.000,00	206.926.200,00
<b>Totale Titolo VI</b>	<b>2.771.734,21</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>207.791.600,00</b>	<b>1.718.960,79</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>206.926.200,00</b>	<b>1.718.960,79</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>206.926.200,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>355.865.063,21</b>	<b>900.630.600,70</b>	<b>968.776.200,00</b>	<b>340.341.798,19</b>	<b>1.054.771.532,72</b>	<b>1.050.000.000,00</b>	<b>340.341.798,19</b>	<b>1.054.771.532,72</b>	<b>1.050.000.000,00</b>

RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2011						ESERCIZIO FINANZIARIO 2010			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2010	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>Titolo I - Spese correnti</b>										
Spese per gli organi dell'ente	974.400,00	1.070.000,00	1.070.000,00	1.607.500,00	904.717,24	1.045.000,00	1.045.000,00	1.645.600,00		
Spese per il personale	100.085.600,00	471.543.451,00	471.543.451,00	450.264.600,00	93.207.963,98	495.260.017,42	495.260.017,42	551.194.700,00		
Beni di consumo e servizi	74.983.400,00	58.981.373,51	58.981.373,51	105.338.100,00	61.847.333,28	97.750.652,96	97.750.652,96	105.218.200,00		
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	117.889.298,00	115.339.798,88	115.339.798,88	183.390.600,00	120.776.678,07	147.306.357,78	147.306.357,78	169.018.800,00		
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	33.854.600,00	19.869.290,82	19.869.290,82	42.243.700,00	31.720.532,01	29.002.108,66	29.002.108,66	40.863.100,00		
Oneri tributari	4.676.100,00	8.536.601,86	8.536.601,86	10.389.200,00	3.327.224,47	10.078.441,09	10.078.441,09	9.690.000,00		
Oneri finanziari	961.700,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.643.400,00	196.840,10	3.218.276,08	3.218.276,08	3.360.300,00		
<b>Totale Titolo I</b>	<b>333.425.098,00</b>	<b>677.740.516,07</b>	<b>677.740.516,07</b>	<b>795.877.100,00</b>	<b>311.981.289,15</b>	<b>783.660.853,99</b>	<b>783.660.853,99</b>	<b>880.990.700,00</b>		
<b>Titolo II - Spese di investimento</b>										
Opere immobiliari	22.526.200,00	8.016.889,00	8.016.889,00	24.016.300,00	39.630.286,96	26.314.177,48	26.314.177,48	60.578.353,06		
Acquisizione di beni di uso durevole	37.951.600,00	15.165.853,89	15.165.853,89	41.766.800,00	39.970.684,89	26.314.260,88	26.314.260,88	44.735.850,00		
Partecipazioni	752.700,00	795.000,00	795.000,00	1.217.000,00	675.809,57	1.039.000,00	1.039.000,00	1.588.400,00		
Indennità di anzianità	6.861.400,00	54.500.000,00	54.500.000,00	48.249.100,00	4.170.602,57	57.000.000,00	57.000.000,00	44.705.100,00		
Depositi definitivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Totale Titolo II</b>	<b>68.091.900,00</b>	<b>78.477.742,89</b>	<b>78.477.742,89</b>	<b>115.249.200,00</b>	<b>84.447.383,99</b>	<b>110.667.438,36</b>	<b>110.667.438,36</b>	<b>151.607.703,06</b>		
<b>Titolo III - Rimborsio prestiti</b>										
Rimborsio mutui	4.127.500,00	8.300.000,00	8.300.000,00	9.771.900,00	3.590,06	9.300.000,00	9.300.000,00	9.302.700,00		
<b>Totale Titolo III</b>	<b>4.127.500,00</b>	<b>8.300.000,00</b>	<b>8.300.000,00</b>	<b>9.771.900,00</b>	<b>3.590,06</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>9.302.700,00</b>		
<b>TOTALE USCITE TITOLO I-III</b>	<b>405.644.498,00</b>	<b>764.518.258,96</b>	<b>764.518.258,96</b>	<b>920.898.200,00</b>	<b>396.432.263,20</b>	<b>903.628.292,35</b>	<b>903.628.292,35</b>	<b>1.041.901.103,06</b>		
<b>Titolo IV - Fondi di riserva</b>										
Fondo di riserva	0,00	55.600.670,74	55.600.670,74	46.138.400,00	0,00	12.479.947,58	12.479.947,58	4.481.800,00		
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.550.000,00	6.550.000,00	0,00		
Fondo rischi ed oneri	0,00	1.420.000,00	1.420.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>57.020.670,74</b>	<b>57.020.670,74</b>	<b>46.138.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.029.947,58</b>	<b>19.029.947,58</b>	<b>4.481.800,00</b>		
<b>TOTALE USCITE TITOLO I-IV</b>	<b>405.644.498,00</b>	<b>821.538.929,70</b>	<b>821.538.929,70</b>	<b>967.036.600,00</b>	<b>396.432.263,20</b>	<b>922.658.239,93</b>	<b>922.658.239,93</b>	<b>1.046.382.903,06</b>		
<b>Titolo V - Partite di Giro</b>										
Partite di giro varie	24.312.236,21	250.000.000,00	250.000.000,00	246.739.600,00	45.935.230,84	250.000.000,00	250.000.000,00	223.529.500,00		
<b>Totale Titolo V</b>	<b>24.312.236,21</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>246.739.600,00</b>	<b>45.935.230,84</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>223.529.500,00</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>429.956.734,21</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.213.776.200,00</b>	<b>442.367.494,04</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.269.912.403,06</b>		

# **Bilancio Preventivo**

per l'esercizio finanziario 2011

## ***QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA***

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	2011		2010	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Trasferimenti	578.506.349,55	662.330.700,00	694.997.004,33	723.953.000,00
Titolo II Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	44.124.251,15	84.502.700,00	59.262.262,13	86.842.000,00
Titolo III Entrate diverse	6.000.000,00	5.954.900,00	11.138.820,35	6.921.100,00
<i>Totale entrate correnti [A]</i>	<i>628.630.600,70</i>	<i>752.788.300,00</i>	<i>765.398.086,81</i>	<i>817.716.100,00</i>
Titolo Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	14.000.000,00	196.300,00	14.373.445,91	357.700,00
Titolo V Ricorso al mercato finanziario [B]	8.000.000,00	8.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
<i>Totale entrate in c/capitale [C]</i>	<i>22.000.000,00</i>	<i>8.196.300,00</i>	<i>39.373.445,91</i>	<i>25.357.700,00</i>
Titolo Partite di giro	250.000.000,00	207.791.600,00	250.000.000,00	206.926.200,00
<i>Totale partite di giro [D]</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>207.791.600,00</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>206.926.200,00</i>
<b><i>Totale entrate [A + C + D]</i></b>	<b><i>900.630.600,70</i></b>	<b><i>968.776.200,00</i></b>	<b><i>1.054.771.532,72</i></b>	<b><i>1.050.000.000,00</i></b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	170.908.329,00	---	117.886.707,21	---
Fondo iniziale di cassa presunto	---	245.000.000,00	---	219.912.403,06
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.213.776.200,00</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.269.912.403,06</b>

USCITE	2011		2010	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Spese correnti	677.740.516,07	795.877.100,00	783.660.853,99	880.990.700,00
<i>Totale uscite correnti [E]</i>	<i>677.740.516,07</i>	<i>795.877.100,00</i>	<i>783.660.853,99</i>	<i>880.990.700,00</i>
Titolo II Spese di investimento	78.477.742,89	115.249.200,00	110.667.438,36	151.607.703,06
Titolo III Rimborso prestiti	8.300.000,00	9.771.900,00	9.300.000,00	9.302.700,00
<i>Totale uscite in c/capitale [F]</i>	<i>86.777.742,89</i>	<i>125.021.100,00</i>	<i>119.967.438,36</i>	<i>160.910.403,06</i>
Titolo Fondi di riserva	57.020.670,74	46.138.400,00	19.029.947,58	4.481.800,00
<i>Totale fondi [G]</i>	<i>57.020.670,74</i>	<i>46.138.400,00</i>	<i>19.029.947,58</i>	<i>4.481.800,00</i>
Titolo V Partite di giro	250.000.000,00	246.739.600,00	250.000.000,00	223.529.500,00
<i>Totale partite di giro [H]</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>246.739.600,00</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>223.529.500,00</i>
<b><i>Totale uscite [E + F + G + H]</i></b>	<b><i>1.071.538.929,70</i></b>	<b><i>1.213.776.200,00</i></b>	<b><i>1.172.658.239,93</i></b>	<b><i>1.269.912.403,06</i></b>
Copertura del disavanzo di amministrazione	0,00	---	0,00	---
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.213.776.200,00</b>	<b>1.172.658.239,93</b>	<b>1.269.912.403,06</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	2011		2010	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
<i>[A - E - G]</i> Situazione finanziaria	-106.130.586,11	-89.227.200,00	-37.292.714,76	-67.756.400,00
<i>[C - F]</i> Saldo movimenti in c/capitale	-64.777.742,89	-116.824.800,00	-80.593.992,45	-135.552.703,06
<i>[A+C-B] - [E+F+G]</i> Indebitamento / Accreditamento netto	-178.908.329,00	-214.052.000,00	-142.886.707,21	-228.309.103,06
<i>[A+C] - [E+F+G]</i> Saldo netto da finanziarie / impiegare	-170.908.329,00	-206.052.000,00	-117.886.707,21	-203.309.103,06
<i>[A+C+D] - [E+F+G+H]</i> Saldo complessivo	-170.908.329,00	-245.000.000,00	-117.886.707,21	-219.912.403,06

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2011

*LA PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche





### Pianta organica del personale

<i>livello / profilo</i>	<i>n° unità</i>
I Dirigente di Ricerca	604
II I Ricercatore	1.289
III Ricercatore	2.358
I Dirigente Tecnologo	64
II I Tecnologo	117
III Tecnologo	347
Dirigente di I fascia	2
Dirigente di II fascia	16
IV Direttore di Divisione r.e.	12
IV Funzionario di Amministrazione	240
V	49
IV	600
V Collaboratore Tecnico E.R.	540
VI	400
V	163
VI Collaboratore di Amministrazione	165
VII	202
VI	230
VII Operatore Tecnico	310
VIII	183
VII	131
VIII Operatore di Amministrazione	90
IX	70
<b>TOTALE</b>	<b>8.182</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2011

## *IL PREVENTIVO ECONOMICO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO ECONOMICO**

	Anno 2011		Anno 2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b> PROVENTI DELLA GESTIONE				
1 Entrate derivanti da trasferimenti		610.000.000,00		631.000.000,00
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		42.000.000,00		42.000.000,00
3 Entrate diverse		5.000.000,00		7.100.000,00
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>657.000.000,00</b>		<b>680.100.000,00</b>
<b>B</b> COSTI DELLA GESTIONE				
4 per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		10.000.000,00		10.000.000,00
5 per servizi		116.000.000,00		110.000.000,00
6 per godimento beni di terzi		5.000.000,00		10.000.000,00
7 per il personale		455.000.000,00		480.000.000,00
a Salari e stipendi	300.000.000,00		320.000.000,00	
b Oneri sociali	100.000.000,00		110.000.000,00	
c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	25.000.000,00		25.000.000,00	
d Altri costi	30.000.000,00		25.000.000,00	
8 Ammortamenti e svalutazioni		60.200.000,00		59.000.000,00
a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.200.000,00		1.200.000,00	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	59.000.000,00		57.800.000,00	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
9 Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo		-		-
10 Accantonamento per rischi		-		-
11 Accantonamenti ai fondi per oneri		-		-
12 Oneri tributari		8.000.000,00		7.400.000,00
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>654.200.000,00</b>		<b>676.400.000,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>2.800.000,00</b>		<b>3.700.000,00</b>
<b>C</b> PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
13 Proventi da partecipazione		-		-
14 Interessi ed altri oneri finanziari		-2.400.000,00		-3.200.000,00
15 Utili e perdite su cambi		-		-
16 Altri proventi finanziari		-		-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>-2.400.000,00</b>		<b>-3.200.000,00</b>
<b>D</b> RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
17 Rivalutazioni:				
a di partecipazioni	-	-	-	-
b di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
18 Svalutazioni:				
a di partecipazioni	-	-	-	-
b di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
<b>Totale rettifiche di valore (D)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E</b> PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
19 Proventi straordinari		-		-
20 Oneri straordinari		-		-
21 Imposte di esercizi precedenti		-		-
22 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
23 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
24 Plusvalenze da alienazioni		-		-
25 Minusvalenze da alienazioni		-		-
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)</b>		<b>400.000,00</b>		<b>500.000,00</b>

**Bilancio Preventivo**  
per l'esercizio finanziario 2011

*ALLEGATI AL*  
*BILANCIO PREVENTIVO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2011

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# **Bilancio Preventivo**

per l'esercizio finanziario 2011

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE ENTRATE*

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
	Avanzo di amministrazione presunto	170.908.329,00	60.550.000,00	55.000.000,00
<b>01</b>	<b>TERRA ED AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Trasferimenti			
01.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	459.099,14	360.000,00	360.000,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	7.100.087,36	3.320.000,00	3.360.000,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	4.881.855,41	5.640.000,00	5.720.000,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.935.718,74	4.330.000,00	4.390.000,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.982.533,72	1.070.000,00	1.090.000,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	990.193,69	1.160.000,00	1.170.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>18.349.488,06</i>	<i>15.880.000,00</i>	<i>16.090.000,00</i>
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	13.734.407,49	18.370.000,00	18.610.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>13.734.407,49</i>	<i>18.370.000,00</i>	<i>18.610.000,00</i>
01.03	Titolo III - Entrate diverse			
01.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE</b>	<b>32.083.895,55</b>	<b>34.250.000,00</b>	<b>34.700.000,00</b>
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Trasferimenti			
02.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	570.000,00	1.200.000,00	1.220.000,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.966.947,00	6.000.000,00	6.000.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.077.706,35	1.850.000,00	1.870.000,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	181.000,00	300.000,00	310.000,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	166.000,00	20.000,00	20.000,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	87.500,00	140.000,00	140.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>7.049.153,35</i>	<i>9.510.000,00</i>	<i>9.560.000,00</i>
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.757.010,00	4.070.000,00	4.120.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.757.010,00</i>	<i>4.070.000,00</i>	<i>4.120.000,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
02.03	Titolo III - Entrate diverse			
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
02.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>9.806.163,35</b>	<b>13.580.000,00</b>	<b>13.680.000,00</b>
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>			
03.01	Titolo I - Trasferimenti			
03.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	885.683,00	450.000,00	450.000,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.047.363,00	5.720.000,00	5.790.000,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.274.151,07	2.400.000,00	2.430.000,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.102.754,00	4.870.000,00	4.930.000,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.009.447,36	1.710.000,00	1.730.000,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	272.653,00	190.000,00	190.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>9.592.051,43</i>	<i>15.340.000,00</i>	<i>15.520.000,00</i>
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.192.086,65	3.860.000,00	3.910.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.192.086,65</i>	<i>3.860.000,00</i>	<i>3.910.000,00</i>
03.03	Titolo III - Entrate diverse			
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	60.000,00	60.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>60.000,00</i>	<i>60.000,00</i>
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>10.784.138,08</b>	<b>19.200.000,00</b>	<b>19.430.000,00</b>
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>			
04.01	Titolo I - Trasferimenti			
04.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	4.642.827,78	1.700.000,00	1.720.000,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.129.384,00	5.950.000,00	6.020.000,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.750.453,59	2.010.000,00	2.040.000,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.096.065,29	3.590.000,00	3.630.000,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.434.224,82	1.070.000,00	1.080.000,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.337.700,58	2.560.000,00	2.590.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>15.390.656,06</i>	<i>16.880.000,00</i>	<i>17.080.000,00</i>



**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.271.416,85	5.160.000,00	5.230.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>4.271.416,85</i>	<i>5.160.000,00</i>	<i>5.230.000,00</i>
04.03	Titolo III - Entrate diverse			
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
04.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>19.662.072,91</b>	<b>22.040.000,00</b>	<b>22.310.000,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>			
05.01	Titolo I - Trasferimenti			
05.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.688.324,00	2.000.000,00	2.200.000,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.286.721,00	2.350.000,00	2.380.000,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.152.839,36	970.000,00	990.000,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	181.674,00	200.000,00	200.000,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	311.451,00	260.000,00	260.000,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.221.120,00	1.220.000,00	1.240.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>5.842.129,36</i>	<i>7.000.000,00</i>	<i>7.270.000,00</i>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	467.400,00	450.000,00	450.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>467.400,00</i>	<i>450.000,00</i>	<i>450.000,00</i>
05.03	Titolo III - Entrate diverse			
05.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>6.309.529,36</b>	<b>7.450.000,00</b>	<b>7.720.000,00</b>
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>			
06.01	Titolo I - Trasferimenti			
06.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	3.327.911,36	5.870.000,00	5.950.000,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.113.617,82	3.150.000,00	3.200.000,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	3.204.293,65	3.490.000,00	3.540.000,00

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	727.500,00	800.000,00	800.000,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	719.758,00	510.000,00	520.000,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	999.566,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>10.092.646,83</b>	<b>15.320.000,00</b>	<b>15.510.000,00</b>
06.02	<b>Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici</b>			
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.561.470,00	2.470.000,00	2.500.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>2.561.470,00</b>	<b>2.470.000,00</b>	<b>2.500.000,00</b>
06.03	<b>Titolo III - Entrate diverse</b>			
06.03.02	Altre entrate	0,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>12.654.116,83</b>	<b>17.790.000,00</b>	<b>18.010.000,00</b>
<b>07</b>	<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>			
07.01	<b>Titolo I - Trasferimenti</b>			
07.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.370.771,28	1.360.000,00	1.370.000,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	500.660,00	1.700.000,00	1.720.000,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	3.522.658,58	2.200.000,00	2.230.000,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.078.605,89	5.000.000,00	5.500.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.604.775,48	460.000,00	460.000,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	492.428,90	470.000,00	470.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>9.569.900,13</b>	<b>11.190.000,00</b>	<b>11.750.000,00</b>
07.02	<b>Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici</b>			
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.857.896,39	2.500.000,00	2.500.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.857.896,39</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>2.500.000,00</b>
07.03	<b>Titolo III - Entrate diverse</b>			
07.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>11.427.796,52</b>	<b>13.690.000,00</b>	<b>14.250.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>			
08.01	Titolo I - Trasferimenti			
08.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	193.000,00	370.000,00	380.000,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.237.134,00	170.000,00	170.000,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.061.938,00	810.000,00	820.000,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	632.479,15	1.400.000,00	1.400.000,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	181.891,33	1.000.000,00	1.000.000,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	131.268,88	170.000,00	170.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>3.437.711,36</b>	<b>3.920.000,00</b>	<b>3.940.000,00</b>
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.012.142,07	5.260.000,00	5.330.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>4.012.142,07</b>	<b>5.260.000,00</b>	<b>5.330.000,00</b>
08.03	Titolo III - Entrate diverse			
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>7.449.853,43</b>	<b>9.180.000,00</b>	<b>9.270.000,00</b>
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>			
09.01	Titolo I - Trasferimenti			
09.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	638.866,00	1.200.000,00	1.220.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	574.153,00	500.000,00	510.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.064.760,28	3.720.000,00	3.770.000,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.286.656,56	910.000,00	930.000,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	621.336,68	530.000,00	530.000,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	157.000,00	420.000,00	430.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>8.342.772,52</b>	<b>7.280.000,00</b>	<b>7.390.000,00</b>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	12.246.575,00	11.360.000,00	11.500.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>12.246.575,00</b>	<b>11.360.000,00</b>	<b>11.500.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
09.03	Titolo III - Entrate diverse			
09.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>20.589.347,52</b>	<b>18.640.000,00</b>	<b>18.890.000,00</b>
<b>10</b>	<b>IDENTITA' CULTURALE</b>			
10.01	Titolo I - Trasferimenti			
10.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	177.091,00	450.000,00	450.000,00
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	322.800,00	120.000,00	120.000,00
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	574.729,26	1.140.000,00	1.160.000,00
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	204.269,00	480.000,00	500.000,00
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	52.990,60	10.000,00	10.000,00
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	59.600,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>1.391.479,86</i>	<i>2.200.000,00</i>	<i>2.240.000,00</i>
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	387.378,70	560.000,00	570.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>387.378,70</i>	<i>560.000,00</i>	<i>570.000,00</i>
10.03	Titolo III - Entrate diverse			
10.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>1.778.858,56</b>	<b>2.760.000,00</b>	<b>2.810.000,00</b>
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>			
11.01	Titolo I - Trasferimenti			
11.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	0,00	10.000,00	10.000,00
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	36.457,00	110.000,00	110.000,00
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	261.992,59	710.000,00	720.000,00
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	462.204,00	700.000,00	700.000,00
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	158.500,00	30.000,00	30.000,00
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	151.500,00	10.000,00	10.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>1.070.653,59</i>	<i>1.570.000,00</i>	<i>1.580.000,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	636.468,00	460.000,00	460.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>636.468,00</i>	<i>460.000,00</i>	<i>460.000,00</i>
11.03	Titolo III - Entrate diverse			
11.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>1.707.121,59</b>	<b>2.030.000,00</b>	<b>2.040.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>134.252.893,70</b>	<b>160.610.000,00</b>	<b>163.110.000,00</b>
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
12.01	Titolo I - Trasferimenti			
12.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	15.000,00	0,00	0,00
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
12.03	Titolo III - Entrate diverse			
12.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>134.267.893,70</b>	<b>160.610.000,00</b>	<b>163.110.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
13.01	Titolo I - Trasferimenti			
13.01.01	Finanziamenti ordinari dal MUR	485.362.707,00	550.000.000,00	575.000.000,00
13.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	0,00		0,00
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.000.000,00	11.000.000,00	12.000.000,00
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>488.362.707,00</i>	<i>561.000.000,00</i>	<i>587.000.000,00</i>
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
13.03	Titolo III - Entrate diverse			
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	300.000,00	410.000,00	420.000,00
13.03.02	Altre entrate	5.700.000,00	4.850.000,00	5.000.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>6.000.000,00</i>	<i>5.260.000,00</i>	<i>5.420.000,00</i>
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti			
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	14.000.000,00	0,00	0,00
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>14.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
13.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
13.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	8.000.000,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>516.362.707,00</b>	<b>566.260.000,00</b>	<b>592.420.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE UPB 1-13</b>	<b>650.630.600,70</b>	<b>726.870.000,00</b>	<b>755.530.000,00</b>
13.06	Titolo VI - Partite di Giro			
13.06.01	Partite di giro varie	250.000.000,00	250.000.000,00	250.000.000,00
	<i>Totale Titolo VI</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>250.000.000,00</i>	<i>250.000.000,00</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.037.420.000,00</b>	<b>1.060.530.000,00</b>

# **Bilancio Preventivo**

**per l'esercizio finanziario 2011**

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE USCITE*

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



## BILANCIO PLURIENNALE

### Parte Uscite

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>01</b>	<b>TERRA ED AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Spese correnti			
01.01.02	Spese per il personale	3.201.131,49	3.450.000,00	3.650.000,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	7.899.092,10	12.420.000,00	12.530.000,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	15.427.721,34	14.780.000,00	15.550.000,00
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	4.551.347,43	5.040.000,00	5.270.000,00
01.01.06	Oneri triburari	1.857.027,95	1.800.000,00	2.670.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>32.936.320,31</b>	<b>37.490.000,00</b>	<b>39.670.000,00</b>
01.02	Titolo II - Spese di investimento			
01.02.01	Opere immobiliari	16.889,00	0,00	0,00
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.705.279,23	1.830.000,00	2.130.000,00
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>2.722.168,23</b>	<b>1.830.000,00</b>	<b>2.130.000,00</b>
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE</b>	<b>35.658.488,54</b>	<b>39.320.000,00</b>	<b>41.800.000,00</b>
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Spese correnti			
02.01.02	Spese per il personale	961.385,33	810.000,00	1.200.000,00
02.01.03	Beni di consumo e servizi	2.279.766,65	1.960.000,00	2.910.000,00
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	12.996.446,66	13.780.000,00	15.560.000,00
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	394.750,00	790.000,00	1.170.000,00
02.01.06	Oneri triburari	191.777,47	280.000,00	420.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>16.824.126,11</b>	<b>17.620.000,00</b>	<b>21.260.000,00</b>
02.02	Titolo II - Spese di investimento			
02.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.208.014,12	2.050.000,00	3.050.000,00
02.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.208.014,12</b>	<b>2.050.000,00</b>	<b>3.050.000,00</b>
02.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
02.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>18.032.140,23</b>	<b>19.670.000,00</b>	<b>24.310.000,00</b>



**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>			
03.01	Titolo I - Spese correnti			
03.01.02	Spese per il personale	1.263.834,88	1.010.000,00	1.500.000,00
03.01.03	Beni di consumo e servizi	3.645.750,74	6.900.000,00	7.290.000,00
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.529.439,49	8.730.000,00	9.530.000,00
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.144.239,12	1.640.000,00	2.440.000,00
03.01.06	Oneri triburari	222.192,25	160.000,00	240.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>11.805.456,48</b>	<b>18.440.000,00</b>	<b>21.000.000,00</b>
03.02	Titolo II - Spese di investimento			
03.02.01	Opere immobiliari	0,00	90.000,00	140.000,00
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.054.680,67	920.000,00	1.360.000,00
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.054.680,67</b>	<b>1.010.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
03.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
03.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>12.860.137,15</b>	<b>19.450.000,00</b>	<b>22.500.000,00</b>
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>			
04.01	Titolo I - Spese correnti			
04.01.02	Spese per il personale	1.256.098,05	610.000,00	900.000,00
04.01.03	Beni di consumo e servizi	5.938.485,14	8.740.000,00	8.540.000,00
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	10.487.779,16	10.260.000,00	10.300.000,00
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.082.353,92	1.730.000,00	2.600.000,00
04.01.06	Oneri triburari	383.023,80	310.000,00	460.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>20.147.740,07</b>	<b>21.650.000,00</b>	<b>22.800.000,00</b>
04.02	Titolo II - Spese di investimento			
04.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.139.719,08	2.700.000,00	3.130.000,00
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>3.139.719,08</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>3.130.000,00</b>
04.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
04.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>23.287.459,15</b>	<b>24.350.000,00</b>	<b>25.930.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Uscite**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>			
05.01	Titolo I - Spese correnti			
05.01.02	Spese per il personale	253.444,20	380.000,00	570.000,00
05.01.03	Beni di consumo e servizi	1.189.247,03	1.070.000,00	1.590.000,00
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.393.717,16	5.400.000,00	6.060.000,00
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	899.660,00	470.000,00	700.000,00
05.01.06	Oneri triburari	41.449,64	10.000,00	20.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>6.777.518,03</b>	<b>7.330.000,00</b>	<b>8.940.000,00</b>
05.02	Titolo II - Spese di investimento			
05.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	147.273,43	100.000,00	150.000,00
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>147.273,43</b>	<b>100.000,00</b>	<b>150.000,00</b>
05.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>6.924.791,46</b>	<b>7.430.000,00</b>	<b>9.090.000,00</b>
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>			
06.01	Titolo I - Spese correnti			
06.01.02	Spese per il personale	1.404.439,00	1.460.000,00	2.180.000,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	3.095.866,89	6.200.000,00	6.260.000,00
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	6.738.334,86	7.580.000,00	8.860.000,00
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.982.191,00	950.000,00	1.410.000,00
06.01.06	Oneri triburari	292.542,67	140.000,00	210.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>13.513.374,42</b>	<b>16.330.000,00</b>	<b>18.920.000,00</b>
06.02	Titolo II - Spese di investimento			
06.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.218.382,84	3.000.000,00	3.300.000,00
06.02.03	Partecipazioni	0,00	40.000,00	70.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>2.218.382,84</b>	<b>3.040.000,00</b>	<b>3.370.000,00</b>
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
06.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>15.731.757,26</b>	<b>19.370.000,00</b>	<b>22.290.000,00</b>

## BILANCIO PLURIENNALE

### Parte Uscite

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>07</b>	<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>			
07.01	Titolo I - Spese correnti			
07.01.02	Spese per il personale	1.919.015,42	1.040.000,00	1.540.000,00
07.01.03	Beni di consumo e servizi	3.943.260,18	7.730.000,00	8.520.000,00
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	7.378.849,08	8.810.000,00	9.650.000,00
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.926.534,44	1.000.000,00	1.500.000,00
07.01.06	Oneri triburari	242.849,10	170.000,00	260.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>15.410.508,22</b>	<b>18.750.000,00</b>	<b>21.470.000,00</b>
07.02	Titolo II - Spese di investimento			
07.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.828.094,37	1.580.000,00	1.610.000,00
07.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.828.094,37</b>	<b>1.580.000,00</b>	<b>1.610.000,00</b>
07.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
07.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>17.238.602,59</b>	<b>20.330.000,00</b>	<b>23.080.000,00</b>
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>			
08.01	Titolo I - Spese correnti			
08.01.02	Spese per il personale	843.150,18	490.000,00	730.000,00
08.01.03	Beni di consumo e servizi	2.150.845,86	3.360.000,00	4.000.000,00
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.630.685,06	3.050.000,00	3.570.000,00
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.621.219,46	280.000,00	420.000,00
08.01.06	Oneri triburari	584.910,15	270.000,00	400.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>7.830.810,71</b>	<b>7.450.000,00</b>	<b>9.120.000,00</b>
08.02	Titolo II - Spese di investimento			
08.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	727.848,42	490.000,00	730.000,00
08.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>727.848,42</b>	<b>490.000,00</b>	<b>730.000,00</b>
08.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
08.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>8.558.659,13</b>	<b>7.940.000,00</b>	<b>9.850.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Uscite**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>			
09.01	Titolo I - Spese correnti			
09.01.02	Spese per il personale	1.444.413,70	1.410.000,00	2.090.000,00
09.01.03	Beni di consumo e servizi	5.689.589,97	5.740.000,00	6.010.000,00
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	8.430.643,73	8.550.000,00	8.520.000,00
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.441.329,45	1.500.000,00	1.780.000,00
09.01.06	Oneri tributarî	2.069.424,70	1.980.000,00	1.450.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>21.075.401,55</b>	<b>19.180.000,00</b>	<b>19.850.000,00</b>
09.02	Titolo II - Spese di investimento			
09.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.346.831,26	1.160.000,00	1.430.000,00
09.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>1.346.831,26</b>	<b>1.160.000,00</b>	<b>1.430.000,00</b>
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
09.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>22.422.232,81</b>	<b>20.340.000,00</b>	<b>21.280.000,00</b>
<b>10</b>	<b>IDENTITA' CULTURALE</b>			
10.01	Titolo I - Spese correnti			
10.01.02	Spese per il personale	570.400,48	550.000,00	820.000,00
10.01.03	Beni di consumo e servizi	1.095.669,05	1.150.000,00	1.710.000,00
10.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	778.474,09	1.070.000,00	1.640.000,00
10.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	498.556,00	280.000,00	410.000,00
10.01.06	Oneri tributarî	62.685,89	40.000,00	60.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>3.005.785,51</b>	<b>3.090.000,00</b>	<b>4.640.000,00</b>
10.02	Titolo II - Spese di investimento			
10.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
10.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	88.836,72	120.000,00	180.000,00
10.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>88.836,72</b>	<b>120.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
10.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
10.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>3.094.622,23</b>	<b>3.210.000,00</b>	<b>4.820.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Uscite**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>			
11.01	Titolo I - Spese correnti			
11.01.02	Spese per il personale	483.337,27	270.000,00	400.000,00
11.01.03	Beni di consumo e servizi	987.250,18	840.000,00	1.250.000,00
11.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	510.365,25	640.000,00	1.450.000,00
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	314.110,00	190.000,00	280.000,00
11.01.06	Oneri triburari	88.718,24	20.000,00	40.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>2.383.780,94</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>3.420.000,00</b>
11.02	Titolo II - Spese di investimento			
11.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	175.893,75	40.000,00	60.000,00
11.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>175.893,75</b>	<b>40.000,00</b>	<b>60.000,00</b>
11.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
11.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>2.559.674,69</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>3.480.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>166.368.565,24</b>	<b>183.410.000,00</b>	<b>208.430.000,00</b>
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
12.01	Titolo I - Spese correnti			
12.01.02	Spese per il personale	2.000,00	0,00	0,00
12.01.03	Beni di consumo e servizi	0,00	0,00	0,00
12.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	0,00	0,00	0,00
12.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	13.000,00	0,00	0,00
12.01.06	Oneri triburari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
12.02	Titolo II - Spese di investimento			
12.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00
12.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>166.383.565,24</b>	<b>183.410.000,00</b>	<b>208.430.000,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Uscite**

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2011	esercizio 2012	esercizio 2013
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
13.01	Titolo I - Spese correnti			
13.01.01	Spese per gli organi dell'ente	1.070.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
13.01.02	Spese per il personale	457.940.801,00	455.000.000,00	460.000.000,00
13.01.03	Beni di consumo e servizi	21.066.549,72	25.000.000,00	31.000.000,00
13.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	41.037.343,00	30.000.000,00	36.000.000,00
13.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00
13.01.06	Oneri triburari	2.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
13.01.07	Oneri finanziari	2.400.000,00	3.100.000,00	3.000.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>526.014.693,72</b>	<b>516.200.000,00</b>	<b>533.100.000,00</b>
13.02	Titolo II - Spese di investimento			
13.02.01	Opere immobiliari	8.000.000,00	7.000.000,00	0,00
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	525.000,00	1.515.000,00	1.500.000,00
13.02.03	Partecipazioni	795.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
13.02.04	Indennità di anzianità	54.500.000,00	55.945.000,00	48.000.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>63.820.000,00</b>	<b>65.460.000,00</b>	<b>50.500.000,00</b>
13.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
13.03.01	Rimborso mutui	8.300.000,00	12.350.000,00	8.500.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>8.300.000,00</b>	<b>12.350.000,00</b>	<b>8.500.000,00</b>
	<b>TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>598.134.693,72</b>	<b>594.010.000,00</b>	<b>592.100.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>764.518.258,96</b>	<b>777.420.000,00</b>	<b>800.530.000,00</b>
13.04	Titolo IV - Fondi di riserva			
13.04.01	Fondo di riserva	55.600.670,74	5.000.000,00	5.000.000,00
13.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00
13.04.03	Fondo rischi ed oneri	1.420.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<b>57.020.670,74</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE UPB 1-13</b>	<b>821.538.929,70</b>	<b>787.420.000,00</b>	<b>810.530.000,00</b>
13.05	Titolo V - Partite di Giro			
13.05.01	Partite di giro varie	250.000.000,00	250.000.000,00	250.000.000,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>250.000.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.037.420.000,00</b>	<b>1.060.530.000,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2011

## *LA TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



## TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Fondo cassa al 1/1/2010 .....	219.912.403,06
+ Residui attivi al 1/1/2010 .....	340.341.798,19
- Residui passivi al 1/1/2010 .....	442.367.494,04
<b>= Avanzo di amministrazione al 1/1/2010 .....</b>	<b>117.886.707,21</b>
+ Entrate già accertate nell'esercizio 2010 .....	1.067.780.818,53
- Uscite già impegnate nell'esercizio 2010 .....	1.104.208.825,74
- Variazioni nei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2010 .....	0,00
+/- Variazioni nei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2010 .....	0,00
<b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio di previsione .....</b>	<b>81.458.700,00</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo .....	75.949.629,00
- Uscite presunte per il restante periodo .....	0,00
+/- Variazioni nei residui attivi presunte per il restante periodo .....	8.000.000,00
+/- Variazioni nei residui passivi presunte per il restante periodo .....	21.500.000,00
<b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2010 da applicare all'esercizio 2011</b>	<b>170.908.329,00</b>

Per complessivi euro **76.933.843,00** il predetto avanzo è vincolato come segue:

- partecipazione all'Associazione scientifica internazionale "Istituto Von Karman"	194.530,00
- quota di partecipazione alla European Synchrotron Radiation Facility (ESRF)	5.300.000,00
- programmi internazionali ITER e Broader Approach	6.000.000,00
- quota per l'agenzia "Fusion For Energy"	460.000,00
- attività dell'infrastruttura di ricerca LENS	300.000,00
- implementazione dei progetti della Roadmap europea ESRFI	3.500.000,00
- partecipazione al programma Human Frontier Science Program (HFSP)	799.313,00
- realizzazione della Campagna Antartica 2010 nell'ambito del PNRA	18.000.000,00
- potenziamento delle ricerche nei settori della genomica funzionale e delle neuroscienze	1.300.000,00
- finanziamento del programma "Station at High Altitude for Research on the Environment"	6.000.000,00
- avvio del progetto TALMUD	1.000.000,00
- attività del Consorzio "Collezione naturale di composti chimici e Centro di screening"	6.080.000,00
- avvio del progetto bandiera "Epigenomica"	1.000.000,00
- avvio del progetto bandiera "Ritmare"	10.000.000,00
- avvio del progetto bandiera "Ambito nucleare"	1.000.000,00
- avvio del progetto bandiera "Fabbrica del futuro"	1.000.000,00
- potenziamento delle strutture del Sud - "Made in Italy"	15.000.000,00



# **Bilancio Preventivo**

per l'esercizio finanziario 2011

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO  
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2011

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO  
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2011		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2011	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	0,00	170.908.329,00	0,00
	Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	245.000.000,00
<b>01</b>	<b>TERRA E AMBIENTE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	38.724.482,68	29.517.183,91	51.663.888,00
	Progetti di sviluppo competenze	3.367.346,32	2.566.711,64	4.492.512,00
	<b>TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE</b>	<b>42.091.829,00</b>	<b>32.083.895,55</b>	<b>56.156.400,00</b>
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	8.114.550,00	9.217.793,55	12.774.130,00
	Progetti di sviluppo competenze	517.950,00	588.369,80	815.370,00
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>8.632.500,00</b>	<b>9.806.163,35</b>	<b>13.589.500,00</b>
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	12.037.242,00	10.568.455,32	16.243.794,00
	Progetti di sviluppo competenze	245.658,00	215.682,76	331.506,00
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>12.282.900,00</b>	<b>10.784.138,08</b>	<b>16.575.300,00</b>
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	40.661.236,00	19.072.210,72	53.097.509,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.257.564,00	589.862,19	1.642.191,00
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>41.918.800,00</b>	<b>19.662.072,91</b>	<b>54.739.700,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	4.113.312,00	6.057.148,19	6.909.504,00
	Progetti di sviluppo competenze	171.388,00	252.381,17	287.896,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>4.284.700,00</b>	<b>6.309.529,36</b>	<b>7.197.400,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2011		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2011	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	12.881.250,00	9.490.587,62	17.503.050,00
	Progetti di sviluppo competenze	4.293.750,00	3.163.529,21	5.834.350,00
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>17.175.000,00</b>	<b>12.654.116,83</b>	<b>23.337.400,00</b>
<b>07</b>	<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.241.660,00	10.513.572,80	20.172.656,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.368.840,00	914.223,72	1.754.144,00
	<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>29.610.500,00</b>	<b>11.427.796,52</b>	<b>21.926.800,00</b>
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.755.108,00	6.257.876,88	13.243.356,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.048.592,00	1.191.976,55	2.522.544,00
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>12.803.700,00</b>	<b>7.449.853,43</b>	<b>15.765.900,00</b>
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.289.400,00	20.589.347,52	23.142.800,00
	Progetti di sviluppo competenze	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>10.289.400,00</b>	<b>20.589.347,52</b>	<b>23.142.800,00</b>
<b>10</b>	<b>IDENTITA' CULTURALE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	5.469.927,00	1.725.492,80	5.374.867,00
	Progetti di sviluppo competenze	169.173,00	53.365,76	166.233,00
	<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>5.639.100,00</b>	<b>1.778.858,56</b>	<b>5.541.100,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2011		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2011	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	2.093.230,00	1.621.765,51	2.828.815,00
	Progetti di sviluppo competenze	110.170,00	85.356,08	148.885,00
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>2.203.400,00</b>	<b>1.707.121,59</b>	<b>2.977.700,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>186.931.829,00</b>	<b>134.252.893,70</b>	<b>240.950.000,00</b>
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
	Ricerca spontanea a tema libero	80.700,00	15.000,00	19.700,00
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>80.700,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>19.700,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>	<b>187.012.529,00</b>	<b>134.267.893,70</b>	<b>240.969.700,00</b>
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
	Partite di Giro	166.080.800,00	516.362.707,00	520.014.900,00
		2.771.734,21	250.000.000,00	207.791.600,00
	<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>355.865.063,21</b>	<b>900.630.600,70</b>	<b>968.776.200,00</b>

**Bilancio Preventivo**  
per l'esercizio finanziario 2011

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO*  
*RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2011			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2011	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>01</b>	<b>TERRA E AMBIENTE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	33.635.680,14	33.162.394,34	139.608.577,07	52.523.982,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.531.717,86	2.496.094,20	10.508.172,47	3.953.418,00
	<b>TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE</b>	<b>36.167.398,00</b>	<b>35.658.488,54</b>	<b>150.116.749,54</b>	<b>56.477.400,00</b>
<b>02</b>	<b>ENERGIA E TRASPORTI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	25.749.138,00	16.950.211,82	71.357.782,18	33.574.826,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.643.562,00	1.081.928,41	4.554.752,05	2.143.074,00
	<b>TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI</b>	<b>27.392.700,00</b>	<b>18.032.140,23</b>	<b>75.912.534,23</b>	<b>35.717.900,00</b>
<b>03</b>	<b>AGROALIMENTARE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	18.258.048,00	12.345.731,66	51.973.632,14	24.064.320,00
	Progetti di sviluppo competenze	760.752,00	514.405,49	2.165.568,01	1.002.680,00
	<b>TOTALE 03 - AGROALIMENTARE</b>	<b>19.018.800,00</b>	<b>12.860.137,15</b>	<b>54.139.200,15</b>	<b>25.067.000,00</b>
<b>04</b>	<b>MEDICINA</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	38.674.944,00	22.355.960,78	94.115.155,34	47.989.248,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.611.456,00	931.498,37	3.921.464,81	1.999.552,00
	<b>TOTALE 04 - MEDICINA</b>	<b>40.286.400,00</b>	<b>23.287.459,15</b>	<b>98.036.620,15</b>	<b>49.988.800,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE DELLA VITA</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.586.854,00	6.509.303,97	27.403.167,10	15.801.870,00
	Progetti di sviluppo competenze	867.246,00	415.487,49	1.749.138,33	1.008.630,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA</b>	<b>14.454.100,00</b>	<b>6.924.791,46</b>	<b>29.152.305,43</b>	<b>16.810.500,00</b>
<b>06</b>	<b>PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	22.196.160,00	12.585.405,81	52.982.654,45	27.349.120,00
	Progetti di sviluppo competenze	5.549.040,00	3.146.351,45	13.245.663,61	6.837.280,00
	<b>TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE</b>	<b>27.745.200,00</b>	<b>15.731.757,26</b>	<b>66.228.318,06</b>	<b>34.186.400,00</b>
<b>07</b>	<b>MATERIALI E DISPOSITIVI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.963.124,00	15.859.514,38	66.766.113,58	34.458.324,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.431.576,00	1.379.088,21	5.805.749,01	2.996.376,00
	<b>TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI</b>	<b>30.394.700,00</b>	<b>17.238.602,59</b>	<b>72.571.862,59</b>	<b>37.454.700,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2011			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2011	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>08</b>	<b>SISTEMI DI PRODUZIONE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	11.630.043,00	7.103.687,08	29.905.430,48	14.730.508,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.382.057,00	1.454.972,05	6.125.208,65	3.017.092,00
	<b>TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE</b>	<b>14.012.100,00</b>	<b>8.558.659,13</b>	<b>36.030.639,13</b>	<b>17.747.600,00</b>
<b>09</b>	<b>TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	32.830.083,00	22.198.010,48	93.450.269,69	43.269.237,00
	Progetti di sviluppo competenze	331.617,00	224.222,33	943.942,12	437.063,00
	<b>TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI</b>	<b>33.161.700,00</b>	<b>22.422.232,81</b>	<b>94.394.211,81</b>	<b>43.706.300,00</b>
<b>10</b>	<b>IDENTITA' CULTURALE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.838.944,00	2.970.837,34	12.506.766,89	7.713.600,00
	Progetti di sviluppo competenze	284.956,00	123.784,89	521.115,29	321.400,00
	<b>TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE</b>	<b>7.123.900,00</b>	<b>3.094.622,23</b>	<b>13.027.882,18</b>	<b>8.035.000,00</b>
<b>11</b>	<b>PATRIMONIO CULTURALE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.242.016,00	2.457.287,70	10.344.805,14	6.840.288,00
	Progetti di sviluppo competenze	260.084,00	102.386,99	431.033,55	285.012,00
	<b>TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>6.502.100,00</b>	<b>2.559.674,69</b>	<b>10.775.838,69</b>	<b>7.125.300,00</b>
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>256.259.098,00</b>	<b>166.368.565,24</b>	<b>700.386.161,96</b>	<b>332.316.900,00</b>
<b>12</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>				
	Ricerca spontanea a tema libero	5.294.700,00	15.000,00	63.044,00	4.175.000,00
	<b>TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>5.294.700,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>63.044,00</b>	<b>4.175.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>	<b>261.553.798,00</b>	<b>166.383.565,24</b>	<b>700.449.205,96</b>	<b>336.491.900,00</b>
<b>13</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>				
	Fondi di riserva	0,00	57.020.670,74	57.020.670,74	46.138.400,00
	Partite di Giro	24.312.236,21	250.000.000,00	250.000.000,00	246.739.600,00
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>429.956.734,21</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.071.538.929,70</b>	<b>1.213.776.200,00</b>





**Bilancio Preventivo**  
per l'esercizio finanziario 2011

*LA RELAZIONE PROGRAMMATICA  
DEL PRESIDENTE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

